

Р.Б. ТЯН  
Б.І. ХОЛОД  
В.А. ТКАЧЕНКО

# УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ





**ДНІПРОПЕТРОВСЬКА АКАДЕМІЯ  
УПРАВЛІННЯ, БІЗНЕСУ ТА ПРАВА**

КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПІДПРИЄМСТВА

**Р.Б. Тяг  
Б.І. Холод  
В.А. Ткаченко**

# **Управління проектами**

**Навчальний посібник**

*Рекомендовано Міністерством освіти  
і науки України як навчальний посібник  
для студентів економічних спеціальностей*

**Дніпропетровськ  
2000**

ББК 65.2/4

У66

Гриф за № 2/934 надано Міністерством  
освіти і науки України 13.06.2000 р.

Автори:

*Р.Б. Тяг*, доктор технічних наук, професор,  
*Б.І. Холод*, доктор економічних наук, професор,  
*В.А. Ткаченко*, доктор економічних наук

Рецензенти:

доктори економічних наук,  
професори *Л.М. Драгун*, *К.Ф. Ковальчук*

Розглянуто основи теорії та практики управління проектами. Подано основний понятійний апарат щодо етапів життєвого технологічного циклу розробки та реалізації організаційно-економічних проектів, технологію управління та методи оцінки їх ефективності.

Для студентів і слухачів, що здобувають кваліфікаційний рівень спеціаліста за всіма економічними напрямками, а також для підприємців та менеджерів.

ISBN 966-7479-20-X

© Тяг Р.Б., Холод Б.І., Ткаченко В.А., 2000  
© Дніпропетровська академія  
управління, бізнесу та права, 2000

<b>Вступ</b> . . . . .	5
<b>Розділ 1. Світ управління проектами</b> . . . . .	6
1.1. Визначення проекту . . . . .	6
1.2. Управління проектами . . . . .	9
1.3. Типи проектів . . . . .	11
1.4. Життєвий цикл проекту . . . . .	13
1.5. Фази проекту . . . . .	14
1.6. Структура проекту . . . . .	21
1.7. Оточення проекту і його учасників . . . . .	30
Висновки . . . . .	35
Контрольні питання . . . . .	36
<b>Розділ 2. Ефективність проекту</b> . . . . .	37
2.1. Розробка концепції проекту . . . . .	37
2.2. Структура проектного аналізу . . . . .	41
2.3. Сутність проектного аналізу . . . . .	43
2.4. Показники ефективності проекту . . . . .	46
2.5. Комерційний аналіз проекту . . . . .	62
2.6. Аналіз бюджетної ефективності проекту . . . . .	69
2.7. Аналіз альтернативних проектів . . . . .	73
Висновки . . . . .	78
Контрольні питання . . . . .	79
<b>Розділ 3. Розробка і планування проекту</b> . . . . .	81
3.1. Планування проекту . . . . .	81
3.2. Розробка проектно-кошторисної документації . . . . .	94
3.3. Управління розробкою проектно-кошторисної документації . . . . .	98
3.4. Фінансування проекту . . . . .	101
3.5. Розробка бюджету проекту . . . . .	107
3.6. Матеріально-технічна підготовка проекту . . . . .	119
Висновки . . . . .	124
Контрольні питання . . . . .	125

