

НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ НАУК УКРАИНЫ
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Б.И. ХОЛОД, В.А. ТКАЧЕНКО, И.Л. САЗОНЕЦ

**ПРАКТИКА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ
ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Донецк ИЭП НАН Украины 1997

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	3
<i>Глава 1. СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ</i>	4
1.1. Оперативное управление в условиях целевой функции	6
1.2. Значимость социально-экономических пред- посылок идентификации	21
1.3. Социально-экономическая система как пространство управленческого действия	38
<i>Глава 2. СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ</i>	65
2.1. Предпосылки формирования новой системы оперативного управления	66
2.2. Рыночные условия, их механизмы и особенности оперативного управления	88
2.3. Социально-экономические аспекты управления в переходный период	96
<i>Глава 3. ФОРМЫ И МЕТОДЫ ПРОЕКТИРОВАНИЯ СИСТЕМ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ</i>	105
3.1. Критерии оценки эффективности систем оперативного управления	110
3.2. Критерии соответствия системы оперативного управления выбранной организационной структуре	121
3.3. Системы оперативного управления заданной социально-экономической значимости	133
<i>Глава 4. ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ОСНОВЫ СИСТЕМ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ</i>	146
4.1. Организационно-правовые формы опера- тивного управления	148
4.2. Особенности построения организационных структур оперативного управления в условиях нововведений	162

4.3. Пути развития организационных структур систем управления	177
<i>Глава 5. СИСТЕМЫ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ СОВРЕМЕННЫМИ ПРОМЫШЛЕННЫМИ ОБЪЕКТАМИ</i>	201
5.1. Значение разгосударствления в современной концепции экономического управления	202
5.2. Формирование системы управления акционерным обществом, созданным в процессе приватизации	210
5.3. Создание эффективных систем организационной технологии в акционерных обществах	226
<i>Глава 6. СОВРЕМЕННЫЕ МОТИВЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ</i>	247
6.1. Мотивы и предпосылки трансформации систем оперативного управления социально-экономи- ческой значимости	249
6.2. Пути становления новой системы хозяйст- вова на примере промышленных предприятий	264
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	283
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ	284

Холод Б.И., Ткаченко В.А., Сазонец И.Л. Практика совершенствования оперативного управления. - Донецк: ИЭП НАН Украины, 1997. - 298 с.

В монографии рассматриваются вопросы совершенствования экономической инфраструктуры государства, намечены пути дальнейшего социально-экономического развития Украины.

Работа представляет интерес для ученых-экономистов и работников всех звеньев управления промышленностью.

В монографії розглядаються питання вдосконалення економічної інфраструктури держави, пропонуються шляхи подальшого соціально-економічного розвитку України.

Робота буде цікавою для вчених-економістів і працівників всіх ланок керування промисловістю.

Научный редактор д-р экон. наук Ф.Е. Поклонский.

Рецензенты: д-р экон. наук Л.Н. Драгун,

д-р экон. наук О.Г. Воронков.

Утверждена к печати ученым советом Института экономики промышленности НАН Украины.

ISBN 966-02-0348-9.

© Б.И. Холод, В.А. Ткаченко,
И.Л. Сазонец, 1997

ПРЕДИСЛОВИЕ

Представленная работа является итогом многолетнего кропотливого труда творческого коллектива и отражает эволюцию сегодняшних представлений о месте и роли управления в рыночных отношениях.

В работе сделана попытка синтеза различных методов, школ и подходов в единое целое. Основой методологии исследования служит ретроспективный анализ главных принципов и закономерностей управления. Подчеркивается значимость современного процесса разгосударствления для формирования новых производственных отношений и создания конкурентной среды.

Современный этап становления экономики Украины, концепция экономического развития страны, курс реформ, возглавляемый Президентом, требуют новых научных исследований в области управления социально-экономическими процессами на всех уровнях. Поэтому одинаково актуально изучение менеджмента как на предприятии и в его структурных подразделениях, так и общетеоретических, научных его основ.

Представленная монография нацелена на разработку единых научно-теоретических подходов, которые могут быть использованы при управлении объектами различных уровней иерархии.

Авторы надеются, что книга будет интересна не только ученым-экономистам, но и широкому кругу учащейся молодежи, экономистам-практикам, руководителям предприятий.