

УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ  
КАФЕДРА МІЖНАРОДНИХ ФІНАНСІВ, ОБЛІКУ ТА ОПОДАТКУВАННЯ

## ***КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА*** **МАГІСТРА**

на тему

***“Організація фінансового менеджменту  
банківських установ”***

(за матеріалами АТ «А-Банк»)

Виконав: здобувач 2 курсу,  
групи ФБС-18м  
Спеціальності 072 «Фінанси, банківська  
справа та страхування»  
Горб М. В. \_\_\_\_\_  
Керівник: Болгар Т. М.,  
д.е.н., професор \_\_\_\_\_

Дніпро  
2020

2

**УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ**  
**КАФЕДРА МІЖНАРОДНИХ ФІНАНСІВ ОБЛІКУ ТА ОПОДАТКУВАННЯ**  
Освітній (освітньо-кваліфікаційний) рівень магістр  
Спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»

**ЗАТВЕРДЖУЮ:**

В.о. зав. кафедри \_\_\_\_\_  
Вареник В. М., к.е.н., доцент  
“ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 20\_\_ р.

**ЗАВДАННЯ**

**на кваліфікаційну роботу здобувачу**

Горб Марині Вадимівні

1. Тема роботи: Організація фінансового менеджменту банківських установ
  2. Керівник роботи Болгар Тетяна Миколаївна, д.е.н., професор
- Затверджені наказом від « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ р., № \_\_\_\_\_
3. Термін здачі здобувачем закінченої роботи 16 січня 2020 року
  4. Цільова установка та вихідні дані до роботи - теоретичне узагальнення та розроблення практичних рекомендацій з удосконалення організації фінансового менеджменту банківських установ на основі даних АТ «А-БАНК».
  5. Зміст роботи (перелік питань, які належить розробити):
    - провести критичний аналіз визначень сутності фінансового менеджменту банківських установ;
    - надати характеристику цілей, завдань, об'єктів та складових фінансового менеджменту банку;
    - надати організаційно-економічну характеристику АТ «А-Банк»;
    - провести аналіз основних показників діяльності АТ «А-Банк»;
    - оцінити ефективність фінансового менеджменту АТ «А-Банк»;
    - надати комплекс пропозицій щодо покращення фінансового менеджменту в АТ «А-Банк»;
    - обґрунтувати заходи з підвищення надійності АТ «А-Банк».

6. Консультанти розділів роботи:

| Розділ | Консультант<br>(прізвище, ініціали,<br>посада) | Підпис, дата   |                  |
|--------|------------------------------------------------|----------------|------------------|
|        |                                                | Завдання видав | Завдання прийняв |
|        |                                                |                |                  |

7. Дата видачі завдання «04» жовтня 2019 року

8. Календарний план виконання роботи

| №п/п | Назва етапів кваліфікаційної роботи                                                           | Термін виконання етапів роботи |            |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|      |                                                                                               | За планом                      | Фактично   |
| 1    | Розділ 1. Теоретико-методичні аспекти організації фінансового менеджменту банківських установ | 18.10.2019                     | 18.10.2019 |
| 2    | Розділ 2. Сучасний стан фінансового менеджменту АТ «А-Банк»                                   | 22.11.2019                     | 22.11.2019 |
| 3    | Розділ 3. Удосконалення організації фінансового менеджменту АТ «А-Банк»                       | 16.12.2019                     | 16.12.2019 |
| 4    | Подання закінченої роботи                                                                     | 16.01.2020                     | 16.01.2020 |

Здобувач

\_\_\_\_\_

Горб М. В.

Керівник кваліфікаційної роботи

\_\_\_\_\_

Болгар Т. М.

## АНОТАЦІЯ

*Горб М. В. Організація фінансового менеджменту банківських установ.*

У роботі розглянуто теоретико-методичні аспекти організації фінансового менеджменту банківських установ. Проведено дослідження сучасного стану фінансового менеджменту АТ «А-Банк». Це дозволило надати практичні рекомендації з удосконалення організації фінансового менеджменту АТ «А-Банк».

Ключові слова: фінансовий менеджмент, банківська установа, надійність, платоспроможність, ліквідність, капітал, економічні нормативи, організація фінансового менеджменту.

## SUMMARY

*Gorb M. V. Organization of financial management of banking institutions.*

The theoretical and methodological aspects of organization of financial management of banking institutions are considered in the paper. The current state of financial management of A-Bank JSC has been researched. This made it possible to provide practical recommendations for improving the financial management organization of A-Bank JSC.

Keywords: financial management, banking institution, reliability, solvency, liquidity, capital, economic standards, organization of financial management.

## ЗМІСТ

|                                                                                                  |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ВСТУП                                                                                            | 5  |
| РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ ОРГАНІЗАЦІЇ<br>ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ | 7  |
| 1.1. Сутність фінансового менеджменту банківських установ                                        | 7  |
| 1.2. Характеристика цілей, завдань, об'єктів та складових фінансового<br>менеджменту банку       | 16 |
| Висновки до розділу 1                                                                            | 31 |
| РОЗДІЛ 2. СУЧАСНИЙ СТАН ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ АТ «А-<br>Банк»                                  | 32 |
| 2.1. Організаційно-економічна характеристика АТ «А-Банк»                                         | 32 |
| 2.2. Аналіз основних показників діяльності АТ «А-Банк»                                           | 39 |
| 2.3. Оцінка ефективності фінансового менеджменту АТ «А-Банк»                                     | 44 |
| Висновки до розділу 2                                                                            | 45 |
| РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ФІНАНСОВОГО<br>МЕНЕДЖМЕНТУ АТ «А-Банк»                       | 56 |
| 3.1. Комплекс пропозицій щодо покращення фінансового менеджменту в<br>АТ «А-Банк»                | 57 |
| 3.2. Обґрунтування заходів з підвищення надійності АТ «А-Банк»                                   | 63 |
| Висновки до розділу 3                                                                            | 76 |
| ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ                                                                           | 78 |
| СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ                                                                       | 81 |
| ДОДАТКИ                                                                                          | 86 |