

УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

на тему

**«Управління ризиками на підприємствах
в умовах післявоєнної економіки України:
удосконалення інструментів на основі
сервісної моделі Risk-as-a-Service»**

Виконав: здобувач 2 курсу, групи

БА_mba-24

Спеціальності 073

«Менеджмент»

Флоренський Є.В.

прізвище, ініціали

Керівник:

Мішустіна Т.С., к.е.н., доцент

прізвище, ініціали, науковий ступінь, вчене звання

Дніпро
2026

Анотація

Флоренський Є.В. «Управління ризиками на підприємствах в умовах післявоєнної економіки України: удосконалення інструментів на основі сервісної моделі Risk-as-a-Service.»

У магістерській роботі досліджено теоретичні та прикладні засади управління ризиками на підприємствах України в умовах майбутньої післявоєнної економіки. Проаналізовано сутність і класифікацію ризиків, особливості Enterprise Risk Management, сучасний стан ризик-менеджменту в Україні та міжнародні практики. Обґрунтовано доцільність сервісної моделі Risk-as-a-Service, розроблено бізнес-концепцію Strategic Risk Solutions Ukraine, авторську модель її впровадження та оцінено управлінський і економічний ефект застосування.

Ключові слова: ризик, управління ризиками, підприємство, післявоєнна економіка, Enterprise Risk Management, Risk-as-a-Service, сервісна модель.

Annotation

Florenskyi Y.V. «Risk Management at Enterprises in the Conditions of the Post-War Economy of Ukraine: Improvement of Tools Based on the Risk-as-a-Service Model.»

The master's thesis examines theoretical and applied foundations of risk management at Ukrainian enterprises in the future post-war economy. The study analyses the essence and classification of risks, the specifics of Enterprise Risk Management, the current state of risk management in Ukraine, and international practices. The feasibility of the Risk-as-a-Service model is substantiated. The business concept of Strategic Risk Solutions Ukraine, an author's implementation model, and the expected managerial and economic effects are developed.

Keywords: risk, risk management, enterprise, post-war economy, Enterprise Risk Management, Risk-as-a-Service, service model.

ЗМІСТ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ

«Управління ризиками на підприємствах в умовах післявоєнної економіки України: удосконалення інструментів на основі сервісної моделі Risk-as-a-Service»

ВСТУП

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ

- 1.1. Сутність ризиків та їх роль у діяльності підприємств
- 1.2. Класифікація ризиків у сучасних умовах господарювання
- 1.3. Система Enterprise Risk Management (ERM) як базова модель управління ризиками
- 1.4. Особливості управління ризиками в умовах післявоєнної економіки України
- 1.5. Передумови вдосконалення інструментів управління ризиками підприємств

РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ПРАКТИК УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В УКРАЇНІ ТА МІЖНАРОДНОМУ СЕРЕДОВИЩІ

- 2.1. Стан та проблеми управління ризиками на підприємствах України
- 2.2. Вплив післявоєнного економічного середовища на ризик-профіль підприємств
- 2.3. Практики управління ризиками в міжнародних компаніях-лідерах
- 2.4. Порівняльний аналіз систем ERM (Enterprise Risk Management / інтегроване управління ризиками підприємства) в Україні та міжнародному контексті
- 2.5. Необхідність адаптації та вдосконалення ERM-систем в Україні відповідно до світових стандартів

РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ ІНСТРУМЕНТІВ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ НА ОСНОВІ МОДЕЛІ RISK-AS-A-SERVICE

3.1. Концепція Risk-as-a-Service як сучасна сервісна модель управління ризиками

3.2. Бізнес-концепція Strategic Risk Solutions Ukraine як приклад реалізації RaaS

3.3. Авторська модель впровадження Risk-as-a-Service для підприємств України

3.4. Оцінка управлінського та економічного ефекту від впровадження RaaS

ВИСНОВКИ

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ