

УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
БАКАЛАВРА**

на тему

**«ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ В
УПРАВЛІННІ ВИЩИМ НАВЧАЛЬНИМ ЗАКЛАДОМ»**

Виконав: здобувач ІV курсу, групи МН-20-1

Спеціальності 073 Менеджмент

Гончарук Б. О. _____
прізвище, ініціали

Керівник: Піскова Ж.В., к. е. н, доцент
прізвище, ініціали, науковий ступінь, вчене звання

Дніпро
2024

АНОТАЦІЯ

Гончарук Б.О. Фінансово-економічна діяльність в управлінні вищим навчальним закладом.

У роботі розглядаються та аналізуються теоретична сутність фінансово-економічної діяльності, її роль та місце в управлінні організацією. Проводиться аналіз фінансового стану приватного вищого навчального закладу «Університет імені Альфреда Нобеля», вплив зовнішніх та внутрішніх факторів на фінансово-економічну діяльність. Запропоновано та розроблено інструмент, у вигляді дашборду (звіту), що поліпшує інформаційне забезпечення для управління фінансово-економічною діяльністю ВНЗ «Університет імені Альфреда Нобеля».

Ключові слова: фінансово-економічна діяльність, ліквідність, банкрутство, бізнес-аналіз, управління фінансовими ресурсами, фінансовий аналіз.

SUMMARY

Honcharuk. B. O. Financial and economic activity in the management of a higher education institution.

The research considers and analyses the theoretical essence of financial and economic activity, its role and place in the management of an organization. It analyses the financial state of the private higher educational institution "Alfred Nobel University", influence of external and internal factors on financial and economic activity. A tool is proposed and developed in the form of a dashboard (report), which improves information support for managing the financial and economic activities of the Alfred Nobel University.

Keywords: financial and economic activity, liquidity, bankruptcy, business analysis, financial resources management, financial analysis.

ЗМІСТ

| | |
|---|----|
| ВСТУП..... | 6 |
| РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ВИЗНАЧЕННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ..... | 9 |
| 1.1. Сутність фінансово-економічної діяльності підприємства..... | 9 |
| 1.2. Горизонтальний та вертикальний аналіз як інструмент оцінки діяльності організації..... | 14 |
| 1.3. Теоретичні основи до аналізу показників ліквідності, ділової активності, платоспроможності та прибутковості організації..... | 15 |
| 1.4. Теоретичні підходи до оцінки ймовірності банкрутства організації..... | 24 |
| РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ВИЩОГО НАВЧАЛЬНОГО ЗАКЛАДУ «УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ»... | 28 |
| 2.1. Загальна організаційно-економічна характеристика підприємства..... | 28 |
| 2.2. Горизонтальний та вертикальний аналіз фінансової звітності ВНЗ «Університет імені Альфреда Нобеля»..... | 32 |
| 2.3. Аналіз економічних показників у ВНЗ «Університет імені Альфреда Нобеля»..... | 36 |
| 2.4. Оцінка ймовірності банкрутства організації..... | 44 |
| РОЗДІЛ 3. ВПЛИВ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ НА ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНУ ДІЯЛЬНІСТЬ ВНЗ «УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ»..... | 48 |
| 3.1. Обґрунтування необхідності запровадження діджитал-систем для бізнес-аналізу на підприємстві..... | 48 |
| 3.2. Розробка дашборду як основи для прийняття ефективних управлінських рішень..... | 51 |
| 3.3. Стратегічне планування за допомогою інструментів бізнес-аналізу..... | 59 |
| ВИСНОВКИ..... | 62 |
| СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ..... | 65 |
| ДОДАТКИ..... | 68 |