

**УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
МАГІСТРА**

на тему

**«Підвищення конкурентоспроможності
підприємства на основі оптимізації витрат»**

Виконав: здобувач 2 курсу, групи
МН-24м
Спеціальності 073 «Менеджмент»
Малооков Костянтин
Владиславович
Керівник: Діцман К.Д., доктор
філософії публічного управління та
адміністрування, проректор із
забезпечення якості освітнього
процесу

**Дніпро
2026**

А Н О Т А Ц І Я

Малооков К.В. Підвищення конкурентоспроможності підприємства на основі оптимізації витрат

У роботі запропоновано шляхи підвищення рівня конкурентоспроможності підприємства на основі оптимізації витрат. Проведено аналіз фінансово-економічного стану підприємства ТОВ «МЕТАЛІКА ДНІПРО», оцінено структуру витрат та виявлено критичні напрями для вдосконалення. Розглянуто інструменти управління витратами та їх вплив на цінову політику і рентабельність. Запропоновано практичні заходи щодо покращення ефективності діяльності підприємства з урахуванням галузевих умов і ринкових викликів.

Кваліфікаційна робота складається з трьох розділів, ілюстрована 17 таблицями і 3 рисунками, в процесі написання використано 40 літературних джерел.

Ключові слова: конкурентоспроможність, оптимізація витрат, ЧПК-обладнання, управління виробництвом, економічна ефективність.

S U M M A R Y

Malookov K.V. Increasing the competitiveness of an enterprise through cost optimization

The paper proposes ways to enhance the competitiveness of an enterprise through cost optimization. An analysis of the financial and economic state of “METALIKA DNIPRO” LLC was conducted, the cost structure was evaluated, and critical areas for improvement were identified. Tools for cost management and their impact on pricing policy and profitability were examined. Practical measures were proposed to improve the efficiency of the enterprise, taking into account industry-specific conditions and market challenges.

Diploma work consists of three chapters, is illustrated with 17 tables and 3 figures, and 40 literature sources were used in the writing process.

Keywords: competitiveness, cost optimization, CNC equipment, production management, economic efficiency.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1.....	9
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ТА ОПТИМІЗАЦІЇ ВИТРАТ.....	
	9
1.1 Поняття конкурентоспроможності підприємства в сучасних ринкових умовах.....	9
1.2 Підходи до оцінювання конкурентоспроможності підприємства.....	11
1.3 Сутність, роль і класифікація витрат підприємства.....	14
1.4 Методи оптимізації витрат і їх вплив на конкурентоспроможність.....	19
Висновки до розділу 1.....	25
РОЗДІЛ 2.....	27
АНАЛІЗ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТА ВИТРАТ ТОВ «МЕТАЛІКА ДНІПРО».....	
	27
2.1 Організаційно-економічна характеристика ТОВ "МЕТАЛІКА ДНІПРО".....	27
2.2 Аналіз фінансово-майнового стану та результатів діяльності ТОВ «МЕТАЛІКА ДНІПРО».....	30
2.3 Стратегічна діагностика ринкового середовища та конкурентних позицій ТОВ «МЕТАЛІКА ДНІПРО».....	43
РОЗДІЛ 3.....	50
РОЗРОБКА ЗАХОДІВ ЩОДО ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТОВ «МЕТАЛІКА ДНІПРО» НА ОСНОВІ ОПТИМІЗАЦІЇ ВИТРАТ.....	
	50

3.1 Обґрунтування стратегії технічного переоснащення виробництва ТОВ «МЕТАЛІКА ДНІПРО».....	50
3.2 Економічна оцінка ефективності впровадження ЧПК-обладнання на ТОВ «МЕТАЛІКА ДНІПРО».....	52
3.3 Комплексна оцінка впливу модернізації на конкурентоспроможність та стратегічну позицію ТОВ «МЕТАЛІКА ДНІПРО».....	61
Висновки до розділу 3	73
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	75
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	79