

УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ
КАФЕДРА ГЛОБАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
БАКАЛАВРА**

на тему

*Розробка та шляхи реалізації
міжнародного інвестиційного проекту
«Аутсорсингова компанія з надання
персоналу для бізнесів у Бельгії»*

Виконав: здобувач ІV курсу, групи МЕВ
21зс

Спеціальності 292 Міжнародні
економічні відносини
Амбросієнко А. О.

Керівник: доктор економічних наук, професор,
Задоя А.О.

Дніпро
2025

АНОТАЦІЯ

Амбросієнко А. О. «Розробка та шляхи реалізації міжнародного інвестиційного проекту «Аутсорсингова компанія з надання персоналу для бізнесів у Бельгії»»

Бакалаврська робота присвячена розробці міжнародного інвестиційного проекту зі створення аутсорсингової компанії, що спеціалізуватиметься на наданні персоналу для бізнесів у Бельгії, та визначенню шляхів його практичної реалізації.

У роботі проаналізовано макроекономічне середовище та інвестиційний клімат Бельгії, досліджено стан та тенденції розвитку ринку аутсорсингу персоналу в країні. Обґрунтовано концепцію інвестиційного проекту, здійснено оцінку необхідних інвестиційних ресурсів та визначено потенційні джерела їх залучення.

Ключові слова: міжнародний інвестиційний проект, аутсорсинг персоналу, Бельгія, ринок праці, інвестиційний клімат, фінансовий аналіз, ризику проекту, шляхи реалізації.

ABSTRACT

Ambrosiyenko A. O Development and ways of implementation of the international investment project «Outsourcing company providing staff for businesses in Belgium»

The bachelor's work is devoted to the development of an international investment project to create an outsourcing company specializing in providing personnel for businesses in Belgium, and determining the ways of its practical implementation.

The paper analyzes the macroeconomic environment and investment climate of Belgium, studies the state and trends in the development of the outsourcing market in the country. The concept of the investment project has been substantiated, the necessary investment resources have been estimated and potential sources of their attraction have been identified.

Keywords: international investment project, personnel outsourcing, Belgium, labor market, investment climate, financial analysis, project risks, ways of implementation.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1. ЕКОНОМІКА БЕЛЬГІЇ: СУЧАСНИЙ СТАН, ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ТА ОСНОВНІ ПРОБЛЕМИ.....	9
1.1. Загальна характеристика розвитку бельгійської економіки за останні 15 років	9
1.2. Структурні зміни в економіці за роки перебування у ЄС	14
1.3. Ринок праці Бельгії та її участь у міжнародних міграційних процесах	17
РОЗДІЛ 2. ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ БЕЛЬГІЇ: МІЖНАРОДНИЙ РУХ ТОВАРІВ ТА КАПІТАЛУ.....	22
2.1. Експортно-імпортна діяльність Бельгії	22
2.2. Масштаби та основні напрямки прямого закордонного інвестування у Бельгію.....	25
2.3. Оцінка інвестиційного клімату Бельгії та ступені його привабливості для українських інвесторів	29
РОЗДІЛ 3. РОЗРОБКА МІЖНАРОДНОГО ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПРОЕКТУ ЩОДО СТВОРЕННЯ КОМПАНІЇ З НАДАННЯ ПОСЛУГ БІЗНЕСАМ.....	37
3.1. Аналіз ринку послуг аутсорсингу персоналу у Брюсселі.....	37
3.2. Обґрунтування інвестиційного проекту щодо створення компанії, оцінка потреби у інвестиційних ресурсах та визначення джерел їх залучення	39
3.3. Розрахунок очікуваних доходів та оцінка економічної привабливості інвестиційного проекту	45
ВИСНОВКИ	49
ВИКОРИСТАНА ЛІТЕРАТУРА.....	53