

**УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
БАКАЛАВРА**

на тему

**«ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ В
УПРАВЛІННІ РІТЕЙЛ-КОМПАНІЄЮ»**

Виконала: здобувач ІV курсу, групи МН-20зс
Спеціальності 073 Менеджмент
Ковтун О. С.
Керівник: Піскова Ж.В., к.е.н., доцент

**Дніпро
2024**

АНОТАЦІЯ

Ковтун О.С. Фінансово-економічна діяльність в управлінні ритейл-компанією.

В роботі здійснений аналіз фінансово-економічного стану для компанії Mercadona S.A., однієї з найважливіших компаній у галузі харчування Іспанії.

Представлена характеристика діяльності підприємства Mercadona S.A., здійснений секторальний аналіз зовнішнього і внутрішнього середовища, а також проаналізовано позиціонування компанії на ринку ритейла.

Проаналізовано власний капітал компанії, здійснено аналіз фінансового стану, розраховано показники ліквідності та платоспроможності. Також проаналізовано рух грошових коштів на основі фінансової звітності. Запропоновано рекомендації щодо запровадження фінансових стратегій, а також розробка стратегій для прийняття ефективних управлінських рішень.

Кваліфікаційна робота складається з трьох розділів, ілюстрована 10 таблицями і 12 рисунками, в процесі написання використано 20 літературних джерел.

Ключові слова: Mercadona S.A., баланс, звіт про рух грошових коштів, економіко-фінансовий аналіз, ліквідність, платоспроможність, прибутковість.

SUMMARY

Kovtun O.S. Financial and economic activity in the management of a retail company (on the example of a supermarket from the Mercadona S.A. chain).

In this thesis project, we will analyze the economic and financial analysis for Mercadona S.A., one of the most important companies in the food industry in Spain.

We will begin with a brief history of Mercadona S.A., followed by an analysis of the sector, focusing on external and internal analysis, and then we will examine the company's positioning analysis.

Subsequently, as the main part of the work, we will develop an economic and financial analysis of Mercadona S.A., with an emphasis on equity analysis, analysis of the cash flow statement, analysis of the financial situation (liquidity and solvency). Recommendations for the implementation of financial strategies, as well as the development of strategies for making effective management decisions, are offered. The qualification work consists of three sections, illustrated with 10 tables and 12 figures, 20 literary sources were used in the writing process.

Keywords: Mercadona S.A., balance sheet, cash flow statement, economic and financial analysis, liquidity, solvency and profitability.

ЗМІСТ

| | |
|---|----|
| ВСТУП..... | 6 |
| РОЗДІЛ 1 | 9 |
| ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ЗДІЙСНЕННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ | 9 |
| 1.1. Поняття фінансово-економічної діяльності організації, її сутність | 9 |
| 1.2. Секторний аналіз як інструмент для судження про якість роботи компанії | 11 |
| 1.3. Теоретичні основи аналізу позиювання компанії в конкурентному середовищі | 22 |
| РОЗДІЛ 2 | 24 |
| АНАЛІЗ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ MERCADONA S.A. | 24 |
| 2.1. Загальна організаційно-економічна характеристика підприємства..... | 24 |
| 2.2. Горизонтальний та вертикальний аналіз компанії | 29 |
| 2.3. Аналіз ліквідності компанії | 35 |
| РОЗДІЛ 3. | 43 |
| ЕФЕКТИВНІСТЬ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УПРАВЛІННІ РІТЕЙЛ- КОМПАНІЄЮ | 43 |
| 3.1. Рекомендації щодо запровадження фінансових стратегій..... | 43 |
| 3.2 Розробка стратегій як основи для прийняття ефективних управлінських рішень | 45 |
| ВИСНОВОК..... | 47 |
| СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ..... | 51 |
| ДОДАТОК..... | 53 |