

**УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ**  
**КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**  
**МАГІСТРА**

на тему

**«Розвиток інфраструктури електромобілів у планах  
відновлення України на засадах концепції Building  
Back Better»**

Виконала: здобувачка 2 курсу, групи МНсм-24 м

Спеціальності D3 «Менеджмент»

Тисячний Д.В.

Керівник: Магдич А.С.  
доцент кафедри глобальної економіки

**Дніпро**

**2026**

**Анотація. Тисячний Д.В. Розвиток інфраструктури електромобілів у планах відновлення України на засадах концепції Building Back Better.**

Робота присвячена дослідженню перспектив та механізмів розбудови інфраструктури для електромобілів (EV) як стратегічного елемента повоєнного відновлення України. В основу дослідження покладено концепцію Building Back Better, що передбачає не просто ремонт пошкодженого, а створення інноваційної, екологічної та енергонезалежної транспортної мережі.

Розглядається концепція Building Back Better у контексті "зеленого" переходу, аналізуються глобальні тренди розвитку ринку електромобілів та кращі практики держав ЄС щодо стимулювання розбудови мереж зарядних станцій.

Проаналізовано рівень руйнувань енергетичної та транспортної інфраструктури внаслідок бойових дій. Виявлено ключові бар'єри: дефіцит потужностей, застарілі норми містобудування та необхідність модернізації енергомереж для інтеграції швидкісних хабів.

Запропоновано конкретні кроки: інтеграція зарядних станцій у відновлювані джерела енергії (V2G технології), впровадження "розумних" мереж (Smart Grids) та розробка нормативно-правових стимулів для залучення приватних інвестицій у національну мережу електрозаправок.

**Ключові слова:** електромобілі (EV), інфраструктура зарядних станцій, Building Back Better, повоєнне відновлення України, декарбонізація транспорту, сталий розвиток, енергонезалежність, Smart Grids.

**Abstract. Tysyachny D.V. Development of electric vehicle infrastructure in Ukraine's recovery plans based on the Building Back Better concept.**

The work is devoted to the study of the prospects and mechanisms for developing infrastructure for electric vehicles (EV) as a strategic element of Ukraine's post-war recovery. The research is based on the Building Back Better concept, which involves not just repairing the damaged one, but creating an innovative, ecological and energy-independent transport network.

The Building Back Better concept is considered in the context of the "green" transition, global trends in the development of the electric vehicle market and best practices of EU countries in stimulating the development of charging station networks are analyzed.

The level of destruction of energy and transport infrastructure as a result of hostilities is analyzed. Key barriers are identified: capacity shortage, outdated urban planning standards and the need to modernize energy networks for the integration of high-speed hubs.

Specific steps are proposed: integration of charging stations into renewable energy sources (V2G technologies), implementation of "smart" networks (Smart Grids) and development of regulatory incentives to attract private investment in the national network of electric filling stations.

**Keywords:** electric vehicles (EV), charging station infrastructure, Building Back Better, post-war reconstruction of Ukraine, decarbonization of transport, sustainable development, energy independence, Smart Grids.

ЗМІСТ

ВСТУП

## РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-ЕКОНОМІЧНІ ЗАСАДИ РОЗВИТКУ ЕЛЕКТРИЧНОЇ МОБІЛЬНОСТІ

1.1. Електрифікація транспорту як чинник сталого економічного розвитку

1.2. Інфраструктура заряджання як елемент енергетичної системи

1.3. Концепція Build Back Better у відновленні енергетичної  
інфраструктури

1.4. Smart charging та Vehicle-to-Grid (V2G): економічна сутність

Висновки до розділу 1

## РОЗДІЛ 2 ЄВРОПЕЙСЬКІ СТАНДАРТИ ТА ЕКОНОМІЧНІ МЕХАНІЗМИ РОЗВИТКУ EV-ІНФРАСТРУКТУРИ

2.1. Регламент (ЄС) 2023/1804 (AFIR): економічна логіка та вимоги

2.2. Інтеграція зарядної інфраструктури України в мережу TEN-T

2.3. Фінансові інструменти ЄС для розвитку EV-інфраструктури

2.4. Концесійні моделі розвитку зарядної інфраструктури в ЄС

2.5. Порівняльний аналіз підходів ЄС та України

2.6. Економічна ефективність інвестицій у зарядну інфраструктуру

2.7. Роль smart charging у зниженні витрат енергосистеми

2.8. Вплив EV-інфраструктури на регіональний економічний розвиток

2.9. Інституційні передумови впровадження європейських стандартів в  
Україні

Висновки до розділу 2

## РОЗДІЛ 3 ПРАКТИЧНИЙ KEYС: ФОРМУВАННЯ РОЗУМНОЇ EV- ІНФРАСТРУКТУРИ В УКРАЇНІ В КОНТЕКСТІ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ

3.1. Сценарії розвитку інфраструктури заряджання електричних  
транспортних засобів в Україні

3.2. Пріоритетні напрями державної політики розвитку EV-інфраструктури в умовах післявоєнного відновлення

3.3. Економічне обґрунтування реалізації сценаріїв розвитку EV-інфраструктури

3.4. Очікувані результати та ризики реалізації розвитку EV-інфраструктури

3.5. Практичні рекомендації щодо реалізації державної політики розвитку EV-інфраструктури в Україні

3.6. Дорожня карта розвитку EV-інфраструктури України до 2035 року (з кількісним обґрунтуванням)

Висновки до розділу 3

**ВИСНОВКИ**

**СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ**