

УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

на тему

«Підвищення інноваційної активності підприємства шляхом створення agile- команди»

Виконав: здобувач 2 курсу,
групи МН-24 м
Спеціальності 073 «Менеджмент»
Плахотнюк Карина Романівна
Керівник: Діцман К.Д., доктор філософії
публічного управління та
адміністрування, проректор із
забезпечення якості освітнього процесу

м. Дніпро
2025

АНОТАЦІЯ

Плахотнюк К.Р. Підвищення інноваційної активності підприємства шляхом створення agile-команди.

У кваліфікаційній роботі розглянуто теоретичні та практичні аспекти управління інноваційною активністю підприємства та особливості функціонування Agile-команд. Проведено аналіз інноваційної активності, організаційної структури та фінансового стану ТОВ «ОПТИМУСАГРО ТРЕЙД» за період 2022–2024 років, ідентифіковано ключові бар'єри для інноваційного розвитку. Виконано оцінку ресурсного потенціалу та ліквідності активів підприємства, що дозволило обґрунтувати необхідність організаційних змін.

Запропоновано практичні рекомендації щодо створення та інтеграції крос-функціональної Agile-команди в діяльність ТОВ «ОПТИМУСАГРО ТРЕЙД». Розроблено матричну модель взаємодії, впроваджено концепцію «зелених коридорів» для подолання бюрократичного опору та обґрунтовано економічну доцільність запропонованих заходів. Результати дослідження підтверджують, що впровадження Agile-підходу сприяє прискоренню інноваційних процесів та підвищенню рентабельності інвестицій.

Ключові слова: інноваційна активність, Agile-команда, Scrum, крос-функціональна взаємодія, ТОВ «ОПТИМУСАГРО ТРЕЙД», організаційна гнучкість, матрична модель, економічна ефективність.

SUMMARY

Plakhotniuk K. Increasing the enterprise's innovative activity through the creation of an agile team.

The qualification work explores the theoretical and practical aspects of managing an enterprise's innovation activity and the specifics of Agile team functioning. The study provides an analysis of the innovation activity, organizational structure, and financial state of OPTIMUSAGRO TRADE LLC for the period of 2022–2024, focusing on identifying barriers to innovative development. An assessment of the enterprise's resource potential and asset liquidity was carried out to justify the necessity of organizational transformation.

Practical recommendations for creating and integrating a cross-functional Agile team into the operations of OPTIMUSAGRO TRADE LLC are proposed. The work develops a matrix interaction model, implements the "green corridor" concept to overcome bureaucratic resistance, and justifies the economic feasibility of the changes. The study's results confirm that adopting the Agile approach accelerates innovation processes and increases the return on investment (ROI).

Keywords: innovation activity, Agile team, Scrum, cross-functional interaction, OPTIMUSAGRO TRADE LLC, organizational agility, matrix model, economic efficiency.

ЗМІСТ

ВСТУП	8
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ АКТИВНІСТЮ ТА ФУНКЦІОНУВАННЯ AGILE-КОМАНД	12
1.1. Сутність інноваційної активності підприємства: показники, фактори та значення в сучасних умовах	12
1.2 Концепція та принципи Agile-підходу в управлінні проектами та організацією	18
1.3. Теоретичні основи впливу організаційної структури та корпоративної культури (місія, візія, цінності) на ефективність agile-команд та інноваційне середовище	22
Висновки до розділу 1	
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ІННОВАЦІЙНОЇ АКТИВНОСТІ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ ТОВ «ОПТИМУСАГРО ТРЕЙД»	28
2.1. Організаційно-економічна характеристика ТОВ «ОПТИМУСАГРО ТРЕЙД»	28
2.2. Аналіз поточного рівня інноваційної активності ТОВ «ОПТИМУСАГРО ТРЕЙД»	32
2.3. Дослідження стану організації управління інноваційними проектами на ТОВ «ОПТИМУСАГРО ТРЕЙД» та передумови для впровадження Agile-підходу	37
Висновки до розділу 2	
РОЗДІЛ 3. РОЗРОБКА РЕКОМЕНДАЦІЙ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТВОРЕННЯ AGILE-КОМАНДИ ТОВ «ОПТИМУСАГРО ТРЕЙД»	43
3.1. Розробка моделі agile-команди для ТОВ «ОПТИМУСАГРО ТРЕЙД»	43
3.2. Механізми організаційної інтеграції та управління ризиками agile-команди	54

3.3. Оцінка очікуваної ефективності від створення agile-команди та підвищення інноваційної активності ТОВ «ОПТИМУСАГРО ТРЕЙД»	67
Висновки до розділу 3	
ВИСНОВКИ	70
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	72