

УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
БАКАЛАВРА**

на тему

**«КІЛЬКІСНІ ТА ЯКІСНІ МЕТОДИ
ПЛАНУВАННЯ І КОНТРОЛЮ В ДІЯЛЬНОСТІ
ОРГАНІЗАЦІЇ, ПІДПРИЄМСТВА»**

Виконала: здобувачка IV курсу, групи МН-21-1
Спеціальності 073 Менеджмент
Філюшина А.О.

Керівник: Пестовська З.С., к.е.н., доцент

**м. Дніпро
2025**

АНОТАЦІЯ

Кількісні та якісні методи планування та контролю в діяльності організації, підприємства.

У кваліфікаційній роботі проаналізовано роль планування та контролю на прикладі ТОВ «Дніпровський хлібокомбінат №5» із застосуванням сучасних кількісних методів аналізу даних. Використання інструментів ARIMA, ETS та CausalImpact дозволило оцінити вплив автоматизованого планування на товарообіг та розробити прогнози обсягів випуску продукції на 2024 рік. Результати дослідження підтверджують доцільність інтеграції інноваційних інструментів контролю та прогнозування у стратегічне управління підприємством для підвищення його ефективності.

Ключові слова: планування, контроль, прогнозування, «Дніпровський хлібокомбінат №5», аналіз часових рядів, CausalImpact.

SUMMARY

Quantitative and qualitative methods of planning and control in the activity of the organization, enterprise.

The qualification work analyzes the role of planning and control using the example of LLC «Dnipro Bread Plant No. 5» with the application of modern quantitative data analysis methods. The use of ARIMA, ETS, and CausalImpact tools made it possible to assess the impact of automated planning on turnover and to develop production volume forecasts for 2024. The research results confirm the feasibility of integrating innovative control and forecasting tools into the strategic management of the enterprise to enhance its efficiency.

Keywords: planning, control, forecasting, "Dnipro Bread Plant No. 5", time series analysis, CausalImpact.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	7
РОЗДІЛ 1.....	10
ОСНОВИ ПЛАНУВАННЯ ТА КОНТРОЛЮ І МЕТОДИ ЇХ РЕАЛІЗАЦІЇ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....	10
1.1. Функції планування та контролю: сутність і обґрунтування необхідності їх застосування.....	10
1.2. Актуальні кількісні методи планування та контролю в діяльності підприємства.....	16
1.3. Порівняння якісних методів: сильні сторони, недоліки та практичне застосування.....	22
Висновки до розділу 1.....	26
РОЗДІЛ 2.....	27
АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ДНІПРОВСЬКИЙ ХЛІБОКОМБІНАТ №5».....	27
2.1. Загальна характеристика ТОВ «Дніпровський хлібокомбінат № 5» та його діяльності.....	27
2.2. Дослідження положення ТОВ «Дніпровський хлібокомбінат № 5» на ринку, SWOT-аналіз.....	32
2.3. Оцінка економічних показників діяльності ТОВ «Дніпровський хлібокомбінат № 5».....	35
2.4. Аналіз транзакцій та фінансових індикаторів ТОВ «Дніпровський хлібокомбінат № 5».....	40
Висновки до розділу 2.....	43
РОЗДІЛ 3.....	44
ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ДНІПРОВСЬКИЙ ХЛІБОКОМБІНАТ № 5» ТА ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТОВУВАНИХ ЗАХОДІВ.....	44
3.1. Сучасні інструменти для кількісного аналізу в системі планування та контролю.....	44
3.2. Прогнозування обсягів виробництва ТОВ «Дніпровський хлібокомбінат № 5».....	

на основі аналізу часових рядів	48
3.3. Кількісна оцінка ефективності впроваджених організаційно-економічних заходів на ТОВ «Дніпровський хлібокомбінат № 5».....	53
Висновки до розділу 3.....	59
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	60
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ.....	62
ДОДАТКИ.....	67