

УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА

на тему

«СИСТЕМА НАВЧАННЯ ТА РОЗВИТКУ СПІВРОБІТНИКІВ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ»

Виконав: здобувач ІV курсу, групи МНhr-
20-1

Спеціальності 073 Менеджмент
Лящевська Н.В.

прізвище, ініціали

Керівник: Євтушенко Ольга Анатоліївна,
кандидат економічних наук

прізвище, ініціали, науковий ступінь, вчене звання

Дніпро
2024

АНОТАЦІЯ

Лящевська Н.В. Система навчання та розвитку співробітників закладу освіти.

В роботі запропоновано методи використання класичних методів оцінки ефективності розвитку персоналу в закладі загальної середньої освіти. Проведено аналіз кадрового складу Орлицького ліцею Кобеляцької міської ради Полтавської області. Розроблено освітній проєкт про розробку презентаційних матеріалів задля підготовки педагогів ліцею до Нової Української Школи.

Кваліфікаційна робота складається з трьох розділів, ілюстрована 15 таблицями і 5 рисунками, в процесі написання використано 30 літературних джерел.

Ключові слова: розвиток персоналу, менеджмент, атестація, підвищення кваліфікації.

SUMMARY

Liashchevska N.V The system of training and development of employees of the educational institution.

The paper proposes methods for using classical methods of evaluating the effectiveness of staff development in a general secondary education institution. An analysis of the staff of the Orlyk Lyceum was conducted. An educational project on the development of presentation materials to prepare lyceum teachers for the New Ukrainian School was developed.

Diploma work consists of three divisions, illustrated by 15 tables and 5 pictures, in the process of writing 30 literary sources are used.

Keywords: staff development, management, certification, professional development.

ЗМІСТ

ВСТУП	6
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ ЗАКЛАДІВ ОСВІТИ	9
1.1 Сутність розвитку персоналу	9
1.2 Підходи щодо оцінки результатів розвитку персоналу	12
РОЗДІЛ 2 ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ У ЗАКЛАДАХ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ	20
2.1 Внутрішні та зовнішні механізми управління ліцею. Склад та структура персоналу	20
2.2 Система розвитку персоналу ліцею	24
РОЗДІЛ 3 ПОКРАЩЕННЯ СИСТЕМИ РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ В ЗАКЛАДІ ОСВІТИ	34
3.1 Удосконалення розробки навчальних продуктів для працівників закладів освіти за рахунок моделі CIRO	34
3.2 Проєкт інтенсиву з розробки презентаційних матеріалів	37
ВИСНОВКИ	44
ВИКОРИСТАНА ЛІТЕРАТУРА:	47