

УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА  
БАКАЛАВРА**

на тему

**«ОПТИМІЗАЦІЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ  
ПІДПРИЄМСТВА»**

Виконав: здобувач IV курсу, групи МН-20-02  
Спеціальності 073 Менеджмент

Бюньятов Азім Ясарович

*прізвище, ініціали*

Керівник: Євтушенко Ольга Анатоліївна, к.е.н.

*прізвище, ініціали, науковий ступінь, вчене звання*

Дніпро

2024

## АНОТАЦІЯ

Бюньяттов А.Я. Оптимізація організаційної структури підприємства.

В роботі запропоновано шляхи оптимізації організаційної структури підприємства. Проведено аналіз ефективності використання фінансово-економічного потенціалу ТОВ «СТРІТАНД» та розроблено пропозиції щодо оптимізації організаційної структури підприємства за рахунок нової структури підприємства. Запропонована матрична організаційна структура підприємства, для підвищення ефективності роботи підприємства.

Кваліфікаційна робота складається з трьох розділів, ілюстрована 2 таблицями і 7 рисунками, в процесі написання використано 44 літературних джерел.

Ключові слова: менеджмент, вдосконалення, конкурентоспроможність, цілісність організації.

## SUMMARY

Byunyatov A.Y. Optimization of the organizational structure of the enterprise.

The publication proposes ways to optimize the organizational structure of enterprise. An analysis of the efficiency of using the financial and economic potential of LLC «STREETAND» has been carried out and proposals for optimizing the organizational structure of the enterprise at the expense of the new structure of the enterprise have been developed. A matrix organizational structure of the enterprise has been proposed to improve the efficiency of the enterprise.

The qualification work consists of three sections, illustrated with 2 tables and 7 figures, 44 literary sources were used in the writing process.

Keywords: management, improvement, competitiveness, integrity of the organization.

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1.....	9
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ ПІДПРИЄМСТВА.....	9
1.1. Сутність організаційної структури підприємства.....	9
1.2.    Методи    формування    організаційної    структури підприємства.....	15
1.3.    Основні    проблеми,    пов'язані    з    організаційною    структурою підприємства.....	21
РОЗДІЛ 2.....	27
ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ ТОВ «СТРІТАНД».....	27
2.1.    Організаційно-економічна    характеристика    діяльності    ТОВ «СТРІТАНД».....	27
2.2    Формування    організаційної    структури    ТОВ «СТРІТАНД».....	32
2.3    Аналіз    ефективності    організаційної    структури    ТОВ «СТРІТАНД».....	35
РОЗДІЛ 3.....	38
ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ОПТИМІЗАЦІЇ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ ТОВ «СТРІТАНД».....	38
3.1. Комплекс пропозицій щодо оптимізації організаційної структури ТОВ «СТРІТАНД».....	38
3.2. Стратегічні напрямки оптимізації організаційної структури ТОВ «СТРІТАНД».....	41
3.3    Оцінка    ефективності    реалізації    пропозицій    щодо    оптимізації організаційної структури ТОВ «СТРІТАНД».....	46
ВИСНОВОК.....	49
СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ.....	52