

**ALFRED NOBEL UNIVERSITY
DEPARTMENT OF MANAGEMENT**

QUALIFICATION WORK

MASTER

on the theme

**«Building back better concept implementation in
achieving sustainable development of kropyvnytskyi
city»**

Student of 2 year, group MNcm-24

Specialty D3 «Management»

Androshchuk I.O.

Supervisor: Momot V.E.

Professor of the Department of Management

**Dnipro
2026**

УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
МАГІСТРА

на тему

**«Реалізація концепції Building Back Better у
досягненні сталого розвитку міста Кропивницький»**

Виконала: здобувачка 2 курсу, групи МНсм-24м

Спеціальності D3 «Менеджмент»

Андрошук І.О.

Керівник: Момот В.Є.
професор кафедри менеджменту

Дніпро
2026

Abstract

Building back better concept implementation in achieving sustainable development of kropyvnytskyi city

The qualification thesis focuses on operationalizing the Building Back Better (BBB) concept within the strategic planning system and the public investment portfolio of the city of Kropyvnytskyi, in the context of post-crisis transformations, wartime and related climate-technogenic risks. The study systematizes theoretical and methodological approaches to Building Back Better, analyzes international experience of its application in post-crisis and post-war periods, and conducts a content analysis of Kropyvnytskyi's strategic documents to identify the presence of relevant principles.

The findings show that Building Back Better compatible elements (energy efficiency, barrier-free accessibility, e-democracy, climate adaptation) are present in Kropyvnytskyi's strategic documents; however, they are largely fragmented and not supported by formalized criteria for project selection and monitoring. Three systemic implementation gaps are identified: the absence of mandatory rules and criteria; insufficient cross-sectoral synergy in bundled sets of measures; and inadequate integration of data, monitoring, environmental mainstreaming, and financial scenarios into the implementation cycle. To address these gaps, the paper proposes a conceptual model for integrating Building Back Better into the strategic documents of the Kropyvnytskyi City Council through the introduction of a mandatory "BBB filter" procedure for all infrastructure and social investments, supported by digitally enabled transparency (dashboards and KPIs) and aligned with environmental assessment, risk-oriented prioritization, and inclusivity principles. The priority areas are defined as: housing and utilities (energy efficiency, safety, and accessibility), sustainable mobility (cycling network, transport hubs), inclusive public spaces, and digital governance (transparency, e-participation, and data management). The practical value of the study lies in developing an approach that reduces the risk of a "project mosaic," increases policy coherence, ensures measurable outcomes, and contributes to the long-term resilience and sustainability of the city of Kropyvnytskyi.

Keywords: *Building Back Better, strategic planning, spatial development, sustainability and resilience, housing stock, public investment, digital governance, Kropyvnytskyi.*

Анотація

Реалізація концепції Building Back Better у досягненні сталого розвитку міста Кропивницький

Кваліфікаційна робота присвячена операціоналізації концепції Building Back Better у системі стратегічного планування та портфелі публічних інвестицій міста Кропивницький у контексті післякризових трансформацій, воєнних та супутніх кліматично-техногенних ризиків. Узагальнено та впорядковано теоретико-методологічні підходи до Building Back Better, проаналізовано міжнародний досвід її застосування у післякризові та післявоєнні періоди, а також проведено контент-аналіз стратегічних документів міста Кропивницького з метою виявлення ступеня інтеграції відповідних принципів.

Результати показують, що елементи, сумісні з Building Back Better (енергоефективність, безбар'єрність, е-демократія, кліматична адаптація), наявні у стратегічних документах міста Кропивницький, однак здебільшого представлені фрагментарно й не підкріплені формалізованими критеріями відбору та моніторингу проектів. Встановлено три системні розриви впровадження Building Back Better: відсутність обов'язкових правил і критеріїв, брак міжсекторної синергії в «пакетах» заходів та недостатня вбудованість даних, моніторингу, екологічної інтеграції та фінансових сценаріїв у цикл реалізації. Для подолання зазначених розривів запропоновано концептуальну модель інтеграції Building Back Better у стратегічні документи Кропивницької міської ради через запровадження обов'язкової процедури «Building Back Better-фільтра» для всіх інфраструктурних і соціальних інвестицій, із цифрово-підкріпленою прозорістю (дашборди та KPI) та узгодженням з екологічною оцінкою, ризик-орієнтованою пріоритезацією й принципами інклюзивності. Пріоритетними сферами визначено: житлове господарство (енергоефективність, безпека та доступність), сталу мобільність (веломережа, транспортні хаби), інклюзивні громадські простори та цифрове врядування (прозорість, е-участь, управління даними). Практична цінність роботи полягає у формуванні підходу, що знижує ризик «проектної мозаїки», підвищує узгодженість рішень, забезпечує вимірювані результати та сприяє довгостроковій стійкості та сталості міста Кропивницького.

Ключові слова: *Building Back Better, стратегічне планування, просторовий розвиток, сталість та стійкість, житловий фонд, публічні інвестиції, цифрове врядування, Кропивницький.*

TABLE OF CONTENTS

| | |
|--|-----------|
| INTRODUCTION..... | 8 |
| CHAPTER 1. THEORETICAL AND METHODOLOGICAL BASIS OF RESEARCHING THE BUILDING BACK BETTER CONCEPT IN THE CONTEXT OF ACHIEVING SUSTAINABLE URBAN DEVELOPMENT..... | 11 |
| 1.1. The main approaches to interpreting the concept of building back better..... | 11 |
| 1.2. Review of the international experience of implementing building back better in the context of post-crisis and post-war recovery..... | 22 |
| CHAPTER 2. THE STATE OF IMPLEMENTATION OF THE BUILDING BACK BETTER CONCEPT IN THE CITY OF KROPYVNYTSKYI..... | 36 |
| 2.1. General characteristics of the urban agglomeration of Kropyvnytskyi..... | 36 |
| 2.2. Analysis of strategic documents of the city of Kropyvnytskyi and assessment of the presence of the principles of the concept of building back better in them..... | 43 |
| 2.3. SWOT analysis and characterization of comparative advantages, challenges and risks of spatial development of the city of Kropyvnytskyi | 50 |
| 2.4. Key gaps in the implementation of the concept of Building Back Better in strategic documents of the city of Kropyvnytskyi | 57 |
| CHAPTER 3. PROPOSALS FOR INTEGRATING BUILDING BACK BETTER INTO THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT STRATEGY OF THE CITY OF KROPYVNYTSKYI..... | 62 |
| 3.1. The Building Back Better concept as a tool for reducing the risk of fragmented decisions in an investment portfolio..... | 62 |
| 3.2. The role of key stakeholders in developing and implementing Building Back Better solutions..... | 83 |
| CONCLUSIONS AND PROPOSALS..... | 90 |
| REFERENCES..... | 96 |