

УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
МАГІСТРА

на тему

**«Міжнародна грантова підтримка як інструмент
упровадження смарт-інновацій у систему освіти
України»**

Виконала: здобувачка 2 курсу, групи МНсм-24 м

Спеціальності 073 «Менеджмент»

Смирнов О.О.

Керівник: Федулова С.О., д.е.н., проф.
завідувачка кафедри глобальної економіки

Дніпро

2026

ANNOTATION

Smirnov Olexander. International grant aid as a tool for introducing smart innovations into Ukraine's education system.

The paper substantiates international grant aid as a practical instrument for modernising education under wartime disruption and post-war recovery. Smart innovations are defined as an integrated package of digital learning ecosystems (connectivity, LMS, devices, and pedagogy), data-driven management routines (KPI monitoring, evidence packs, and audit readiness), and green resilience infrastructure (energy efficiency, smart metering, and distributed generation). The analytical part links sector needs (damage and forced digitalisation) with major donor support mechanisms and identifies why opportunities remain underutilised (co-financing constraints, procurement delays, weak project management, and reporting quality). The practical part proposes a fundraising/grant-management unit, a stage-gated project cycle, a replicable project template (Smart Lab / Energy Efficient Campus), AI-assisted reporting and KPI tracking, and an economic justification toolkit (ROI and cost–benefit/payback logic) for municipal decision-making.

Keywords: international grant aid; education recovery; smart innovations; grant management; project cycle; digitalisation; energy efficiency; KPI reporting; municipal governance; City Management. Excellent

Смирнов Олександр. Міжнародна грантова допомога як інструмент упровадження смарт-інновацій в систему освіти України.

У роботі обґрунтовано міжнародну грантову підтримку як інструмент модернізації освіти в умовах воєнних ризиків і відновлення. Смарт-інновації трактуються як поєднання цифрових освітніх екосистем (зв'язок, LMS, пристрої та педагогіка), управлінських практик на основі даних (моніторинг КРІ, доказові пакети, готовність до аудиту) та «зеленої» інфраструктури стійкості (енергоефективність, смарт-облік, розподілена генерація). Аналітична частина пов'язує потреби сектору (пошкодження та вимушену цифровізацію) з донорськими механізмами та визначає причини недовикористання можливостей (нестача співфінансування, затримки закупівель, слабкий проєктний менеджмент і звітність). Практична частина пропонує структурний підрозділ з фандрейзингу, поетапний проєктний цикл, шаблон повторюваного проєкту (Smart Lab/Energy Efficient Campus), підхід із використанням АІ для підготовки звітів і відстеження КРІ та економічні інструменти (ROI, СВА/період окупності) для управлінських рішень.

Ключові слова: міжнародна грантова допомога; відновлення освіти; смарт-освіта; грант-менеджмент; проєктний цикл; цифровізація; енергоефективність; КРІ; місцеве самоврядування; міське управління.

TABLE OF CONTENTS

INTRODUCTION	6
CHAPTER 1. THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS.	11
1.1 International grant aid in education: concepts and instruments	11
1.2 Smart innovations in education in the Smart City logic: digital platforms, data/AI governance, and green infrastructure	17
1.3. Project and grant management methodology for smart education innovations	30
CHAPTER 2. EMPIRICAL CONTEXT AND DIAGNOSTICS OF SMART EDUCATION INNOVATION NEEDS IN UKRAINE (2022–2025).	41
2.1. Damage to educational infrastructure and the emergence of forced digitalisation ..	41
2.2. Major donor flows and instruments supporting smart innovations in Ukrainian education (2022–2024).....	54
2.3. Why donor funds remain under-utilised: a management analysis of barriers at the municipal and university level.....	65
CHAPTER 3. DEVELOPMENT OF A MODEL PROJECT FOR THE IMPLEMENTATION OF SMART INNOVATIONS the UKRAINIAN EDUCATION SYSTEM	78
3.1. Institutional capacity solution: a municipal/university fundraising unit for smart education innovation grants.....	81
3.2. Project-level solution: grant application ‘Energy Efficient Smart Campus’ (Solar + Smart Metering) with AI-assisted reporting and KPI tracking	93
3.3. Economic justification toolkit: ROI of grant-management capacity and cost–benefit analysis of grant-funded energy-smart technologies.....	106
CONCLUSIONS AND PROPOSALS	119
REFERENCES	130