

УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

на тему

«Аналіз стану системи управління підприємства та шляхи її удосконалення»

Виконав: здобувач 2 курсу, групи МН-22м

Спеціальності 073 Менеджмент
Лопатников Г. В.

Керівник: Митрофанова Г. Я., доктор економічних наук, доцент

**Дніпро
2023**

АНОТАЦІЯ

Лопатников Г. В. Аналіз стану системи управління підприємства та шляхи її удосконалення.

В роботі досліджено загально теоретичні основи аналізу стану управління великим підприємством та шляхи її удосконалення. Проведено оцінку сутності управління та аналіз діяльності, виділено види та особливості, ознаки та тенденції в організаційній структурі управління, оптимізаційні моделі системи управління, досліджено внутрішнє та зовнішнє середовище діяльності. Запропоновано рекомендації для оптимізації стану системи управління підприємства «Інтерпайп» зі шляхами удосконалення системи. Метою є обґрунтування зв'язку системи аналізу з управлінням підприємства, які спрямовані на досягнення його економічної безпеки, виділення підсистем аналізу підприємства та їхня характеристика у контексті забезпечення економічної безпеки господарюючого суб'єкта.

Кваліфікаційна робота складається з трьох розділів, ілюстрована 9 таблицями і 8 рисунками, в процесі написання використано 29 літературних джерел.

Ключові слова: аналіз системи, основи організації, шляхи удосконалення, управління, підприємство, процес, система, керівництво, оцінка, організаційна структура, оптимізаційні моделі.

SUMMARY

Lopatnykov H. V. Analysis of the state of the enterprise management system and ways of its improvement.

The diploma work examines the general theoretical foundations of the analysis of the state of management of a large enterprise and ways of its improvement. An assessment of the essence of management and an analysis of activity was carried out, the types and features, signs and trends in the organizational structure of management, optimization models of the management system were identified, and the internal and external environment of activity was investigated. Recommendations for optimizing the state of the management system of the "Interpipe" enterprise with ways to improve the system are proposed. The goal is to justify the connection of the analysis system with the management of the enterprise, which is aimed at achieving its economic security, the selection of subsystems of the enterprise analysis and their characteristics in the context of ensuring the economic security of the economic entity.

Diploma work consists of three sections, illustrated with 9 tables and 8 pictures, 29 literary sources were used in the writing process.

Key words: system analysis, organization basics, ways of improvement, management, enterprise, process, system, management, evaluation, organizational structure, optimization models.

ЗМІСТ

ВСТУП	7
РОЗДІЛ 1. ЗАГАЛЬНОТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ АНАЛІЗУ СТАНУ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	11
1.1. Функції управління та забезпечення економічної безпеки підприємства	11
1.2. Види та особливості управління підприємством	22
1.3. Характерні риси та тенденції керування підприємством в сучасному світі	28
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ СТАНУ УПРАВЛІННЯ В ДІЯЛЬНОСТІ «ІНТЕРПАЙП»	34
2.1. Загальні особливості підприємства та його організаційна структура	34
2.2. Вивчення внутрішнього та зовнішнього середовища діяльності	42
2.3. Система управління та її аналіз на підприємстві	56
РОЗДІЛ 3. ОПТИМІЗАЦІЙНІ МОДЕЛІ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ТА РОЗВИТКУ «ІНТЕРПАЙП», ШЛЯХИ ЇХ УДОСКОНАЛЕННЯ	65
3.1. Міжнародний цикл вдосконалення стану управління підприємством	65
3.2. Пропозиції покращення системи управління ПАТ «ІНТЕРПАЙП»	70
ВИСНОВКИ	76
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	78
СПИСОК ТАБЛИЦЬ	81
СПИСОК РИСУНКІВ	82

