

УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

на тему

«Розробка шляхів підвищення ефективності менеджменту підприємства»

Виконав: здобувач 2 курсу, групи МН-24м
Спеціальності 073 «Менеджмент»

Аліфонов Д.А.

Керівник: Піскова Ж.В. канд. екон. наук, доц.

Дніпро
2026

АНОТАЦІЯ

Аліфонов Д.А. Розробка шляхів підвищення ефективності менеджменту підприємства.

В роботі обгрунтовані стратегічні напрями удосконалення менеджменту. Проведено аналіз ефективності використання фінансово-економічного потенціалу на ТОВ «ОБІО» та формують концептуальну основу для розроблення конкретних управлінських заходів, спрямованих на підвищення економічної, організаційної та соціальної ефективності діяльності підприємства. Запропоновано інтегральну оцінку ефективності менеджменту, яка базується на експертному зважуванні основних показників. Реалізація запропонованих напрямів дозволить забезпечити збалансований розвиток підприємства та підвищити стійкість його функціонування в умовах сучасних викликів.

Кваліфікаційна робота складається з трьох розділів, містить 16 таблиць та 11 рисунків, в процесі написання використано 33 літературних джерела.

Ключові слова: ефективність, результативність, гнучкість, ліквідність, дохід, собівартість, організаційна структура, витрати на управління, розвиток персоналу.

S U M M A R Y

Alifonov D.A. Development of ways to improve the effectiveness of enterprise management. The thesis substantiates strategic directions for improving the enterprise management system. An analysis of the efficiency of using the financial and economic potential of LLC “OBIO” is conducted, which forms the conceptual basis for the development of specific managerial measures aimed at increasing the economic, organizational, and social effectiveness of the enterprise’s activities. An integrated assessment of management effectiveness based on expert weighting of key performance indicators is proposed. The implementation of the proposed directions will ensure balanced enterprise development and enhance the sustainability of its operations under contemporary challenges.

The qualification thesis consists of three chapters and contains 16 tables and 11 figures; 33 literary sources were used in the research process.

Keywords: efficiency, performance, flexibility, liquidity, revenue, cost, organizational structure, management costs, personnel development.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	7
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ЕФЕКТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА.....	9
1.1. Поняття, сутність та принципи менеджменту підприємства	9
1.2. Підходи до оцінювання ефективності менеджменту підприємства.....	12
1.3. Фактори, що впливають на ефективність управлінської діяльності в організації	23
1.4. Роль системи менеджменту в забезпеченні конкурентоспроможності підприємства	26
РОЗДІЛ 2. ДІАГНОСТИКА ДІЮЧОЇ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ ТОВ «ОБІО»	28
2.1. Загальна характеристика досліджуваного підприємства	28
2.2. Аналіз фінансово-економічного стану ТОВ «ОБІО»	35
2.3. Оцінка ефективності менеджменту на підприємстві	41
2.4. Виявлення проблемних зон та «вузьких місць» у функціонуванні системи менеджменту ТОВ «ОБІО».....	52
РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА	55
3.1. Обґрунтування стратегічних напрямів удосконалення менеджменту підприємства	55
3.2. Пропозиції щодо оптимізації організаційної структури управління	57
3.3. Економічне обґрунтування запропонованих заходів	59
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	65
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	70
Додаток А	73