

**УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ**  
**КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**  
**БАКАЛАВРА**

на тему

**«ЛОГІСТИЧНІ СТРАТЕГІЇ В**  
**УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ»**

Виконав: здобувач ІV курсу, групи МН-21-2

Спеціальності 073 Менеджмент

Ткаченко А. А.

Керівник: Вареник В.М., к.е.н., доцент

**Дніпро**  
**2025**

## АНОТАЦІЯ

*Ткаченко А.А.* Логістичні стратегії в управлінні організацією. У роботі досліджено теоретичні та прикладні аспекти формування, реалізації та вдосконалення логістичних стратегій в управлінні організацією на прикладі АТ «Рудь». Проаналізовано організаційно-економічну характеристику підприємства, досліджено наявні логістичні стратегії та їхню ефективність. Розроблено рекомендації щодо вдосконалення логістичних стратегій з урахуванням сучасних викликів, цифрових технологій і ринкових змін, а також обґрунтовано очікувані результати від їх впровадження.

Кваліфікаційна робота складається з трьох розділів, ілюстрована таблицями, графіками, рисунками й базується на джерелах наукової літератури, звітності та внутрішніх документах підприємства.

**Ключові слова:** логістика, стратегія, управління, ефективність, постачання, оптимізація, АТ «Рудь».

## SUMMARY

*Tkachenko A.A.* Logistic Strategies in Organizational Management. The paper investigates the theoretical and applied aspects of the formation, implementation, and improvement of logistic strategies in organizational management, using the case of JSC "Rud". The organizational and economic characteristics of the enterprise are analyzed, as well as the existing logistics strategies and their effectiveness. Recommendations are developed for improving logistic strategies, considering modern challenges, digital technologies, and market changes. The expected results of the proposed improvements are also substantiated.

The qualification paper consists of three sections, illustrated with tables, graphs, and figures, and is based on scientific literature, financial reports, and internal company documents.

**Keywords:** logistics, strategy, management, efficiency, supply, optimization, JSC "Rud".

## ЗМІСТ

ВСТУП .....	6
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ЛОГІСТИЧНИХ СТРАТЕГІЙ В УПРАВЛІННІ ОРГАНІЗАЦІЄЮ .....	10
1.1. Сутність, роль та значення логістичних стратегій в сучасних організація .....	10
1.2. Класифікація та види логістичних стратегій .....	15
1.3. Фактори, що впливають на вибір логістичної стратегії організації.....	19
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА СТРАТЕГІЙ АТ «РУДЬ» .....	23
2.1. Організаційно-економічна характеристика АТ «РУДЬ» .....	23
2.2. Аналіз існуючої системи логістики та застосовуваних логістичних стратегій на АТ «РУДЬ» .....	30
2.3. Оцінка ефективності застосування логістичних стратегій на АТ «РУДЬ» .....	38
РОЗДІЛ 3. НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СТРАТЕГІЙ В УПРАВЛІННІ АТ «РУДЬ» .....	45
3.1. Обґрунтування необхідності вдосконалення логістичних стратегій АТ «РУДЬ» .....	45
3.2. Розробка пропозицій щодо вдосконалення логістичних стратегій АТ «РУДЬ» .....	48
3.3. Оцінка потенційної ефективності від впровадження запропонованих логістичних стратегій АТ «РУДЬ» .....	54
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ .....	59
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ .....	62
ДОДАТКИ .....	67