

**УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ**  
**КАФЕДРА ПІДПРИЄМНИЦТВА**

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**  
**БАКАЛАВРА**

**на тему:**

**«Сучасний стан в період невизначеності та тенденції розвитку барної  
індустрії»**

**(за матеріалами ПП «BarAcacia»)**

**Виконав: здобувач 4 курсу, групи ГРС-20-1**

**спеціальності 241 «Готельно-ресторанна справа»**

**Козарь О.Г.**

**Керівник: Захарова С.Г., канд. держ. упр., доцент**

**м. Дніпро**

**2024**

## АНОТАЦІЯ

Козарь О.Г. СУЧАСНИЙ СТАН В ПЕРІОД НЕВИЗНАЧЕНОСТІ ТА ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ БАРНОЇ ІНДУСТРІЇ.

*Об'єкт дослідження:* операційні процеси та економічна діяльність бару ПП «BarAcacia» в умовах сучасних викликів та війни в Україні.

*Предмет дослідження:* методи вдосконалення управління запасами, навчання персоналу та моніторинг ефективності операційних процесів бару.

*Мета роботи:* розробити та впровадити рекомендації щодо вдосконалення діяльності ПП «BarAcacia» для підвищення ефективності операційних процесів та забезпечення стійкості підприємства в умовах війни.

*Одержані висновки та їх новизна:* проведено комплексний аналіз операційних процесів бару, визначено основні проблеми та можливості для покращення. Впровадження автоматизованої системи управління запасами, навчання персоналу та вдосконалення процесу закупівель значно підвищить ефективність діяльності бару. Регулярний моніторинг ефективності допоможе підтримувати високу якість обслуговування та оптимальний рівень витрат. Новизна дослідження полягає у розробці нових підходів до управління запасами та операційними процесами, які можуть бути використані іншими підприємствами галузі.

*Результати дослідження можуть бути використані* у процесі корпоративного управління барами, зокрема для вдосконалення маркетингу і менеджменту бару ПП «BarAcacia».

Кваліфікаційна робота: 90 с., 2 рис., 22 табл., 76 джерел.

**Ключові слова:** барна індустрія, управління запасами, автоматизована система, навчання персоналу, ефективність операційних процесів, стійкість підприємства, війна, економічна нестабільність.

## SUMMARY

Kozar O.H. CURRENT STATE IN THE PERIOD OF UNCERTAINTY AND DEVELOPMENT TRENDS OF THE BAR INDUSTRY.

*The object of the study:* operational processes and economic activity of the bar "BarAcacia" in the conditions of modern challenges and the war in Ukraine.

*The subject of the study:* methods of improving inventory management, staff training and monitoring the effectiveness of bar operational processes.

*The purpose of the work:* to develop and implement recommendations for improving the activities of PE "BarAcacia" to increase the efficiency of operational processes and ensure the stability of the enterprise in war conditions.

*The obtained conclusions and their novelty:* a comprehensive analysis of the operational processes of the bar was carried out, the main problems and opportunities for improvement were identified. Implementing an automated inventory management system, training staff, and improving the procurement process will significantly increase the bar's efficiency. Regular performance monitoring will help maintain high quality of service and optimal cost level. The novelty of the research lies in the development of new approaches to inventory management and operational processes that can be used by other enterprises in the industry.

*The results of the research* can be used in the process of corporate management of bars, in particular, to improve the marketing and management of the bar "BarAcacia".

Thesis: 90 pages, 2 figures, 22 tables, 76 sources.

**Keywords:** bar industry, inventory management, automated system, personnel training, operational process efficiency, enterprise sustainability, war, economic instability.

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП</b>	7
<b>РОЗДІЛ 1. ТЕОРИТИЧНО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ ДОСЛІДЖЕННЯ БАРНОЇ ІНДУСТРІЇ</b>	10
1.1. Сутність та специфіка барної індустрії як складової ресторанного бізнесу.	10
1.2. Організація барної індустрії.	18
1.3. Історія розвитку та сучасний стан барної індустрії в Україні та світі.	27
<b>РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ ПП «BARACASIA» ТА СТАНУ БАРНОЇ ІНДУСТРІЇ В УКРАЇНІ</b>	31
2.1. Загальна характеристика підприємства ПП «BarAcasia»: організаційна структура та напрямки діяльності.	31
2.2. Економічний аналіз діяльності ПП «BarAcasia»: фінансові показники та ефективність.	41
2.3 SWOT-аналіз і PEST-аналіз ПП «BarAcasia».	47
2.4. Виклики та проблеми розвитку барної індустрії в Україні: правові, економічні та соціальні аспекти.	50
<b>РОЗДІЛ 3. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ТА НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ БАРНОЇ ІНДУСТРІЇ В УКРАЇНІ</b>	61
3.1. Стратегії розвитку барної індустрії: інновації та тенденції.	61
3.2. Практичні рекомендації щодо вдосконалення діяльності ПП «BarAcasia».	65
3.3. Оцінка економічної доцільності та реалістичності запропонованих заходів.	77
<b>ВИСНОВКИ</b>	82
<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ</b>	85
<b>ДОДАТКИ</b>	