

**УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ**  
**КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**  
**МАГІСТРА**

на тему

**«Розробка і впровадження стратегії розвитку  
підприємства»**

Виконав: здобувач 2 курсу, групи МН-24м  
Спеціальності 073 «Менеджмент»  
Мазур Д.С.  
Керівник: Литвиненко О.М.  
к.е.н., доцент

**Дніпро**  
**2026**

## *АНОТАЦІЯ*

Мазур Д.С. Розробка і впровадження стратегії розвитку підприємства

У кваліфікаційній роботі розглянуто теоретичні та практичні аспекти управління стратегією розвитку підприємства в сучасних умовах господарювання. Узагальнено наукові підходи до сутності стратегії розвитку та визначено її роль у забезпеченні економічної безпеки й довгострокової конкурентоспроможності підприємства. Досліджено ієрархічну систему стратегій та особливості процесу їх впровадження, з урахуванням організаційних, ресурсних і кадрових чинників.

Проведено аналіз організаційно-економічної діяльності та оцінку чинної стратегії розвитку ТОВ «АДР ДНІПРО», визначено її сильні та слабкі сторони, а також ключові зовнішні загрози й можливості розвитку. На основі результатів SWOT-аналізу обґрунтовано необхідність коригування стратегічних пріоритетів підприємства. Запропоновано комплекс організаційно-економічних, маркетингових та інноваційних заходів, спрямованих на підвищення конкурентоспроможності, фінансової стійкості та адаптивності підприємства до змін зовнішнього середовища. Економічну доцільність запропонованих заходів підтверджено прогнозними фінансовими розрахунками.

Кваліфікаційна робота складається з трьох розділів, ілюстрована 6 рисунками і 19 таблицями. У процесі написання використано 46 джерел.

Ключові слова: стратегія розвитку, стратегічне управління, конкурентоспроможність, економічна ефективність, SWOT-аналіз, мале підприємство.

## *SUMMARY*

Mazur D.S. Enterprise Development Strategy Management

The qualification paper examines theoretical and practical aspects of enterprise development strategy management under modern economic conditions. Scientific approaches to the essence of development strategy are generalized, and its role in ensuring economic security and long-term competitiveness of the enterprise is determined. The hierarchical system of strategies and the features of their implementation are analyzed, taking into account organizational, resource, and personnel factors.

An analysis of organizational and economic activities and an assessment of the current development strategy of LLC «ADR DNIPRO» were conducted. The enterprise's strengths, weaknesses, opportunities, and threats were identified based on SWOT analysis, substantiating the need to adjust strategic priorities. A set of organizational, economic, marketing, and innovative measures aimed at increasing competitiveness, financial stability, and adaptability to changes in the external environment was proposed. The economic feasibility of the proposed measures is confirmed by forecast financial indicators.

The qualification paper consists of three sections, illustrated with 6 figures and 19 tables; 46 sources were used in the writing process.

Keywords: development strategy, strategic management, competitiveness, economic efficiency, SWOT analysis, small enterprise, LLC «ADR DNIPRO».

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	7
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ РОЗРОБКИ І ВПРОВАДЖЕННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА.....	9
1.1. Стратегія як основний елемент економічної безпеки підприємства.....	9
1.2. Система стратегій бізнесу та типи стратегій.....	15
1.3. Особливості впровадження стратегії розвитку підприємства.....	21
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ТОВ «АДР ДНІПРО».....	26
2.1. Організаційно-економічна характеристика ТОВ «АДР ДНІПРО».....	26
2.2. Оцінка стратегії розвитку ТОВ «АДР ДНІПРО».....	33
2.3. Аналіз сильних, слабких сторін та проблем ТОВ «АДР ДНІПРО».....	44
РОЗДІЛ 3. НАПРЯМКИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ТОВ «АДР ДНІПРО».....	51
3.1. Заходи, спрямовані на посилення конкурентоспроможності та розвиток ТОВ «АДР ДНІПРО».....	51
3.2. Особливості реалізації заходів, спрямованих на посилення ефективності стратегії ТОВ «АДР ДНІПРО».....	59
3.3. Економічна ефективність запропонованих заходів.....	67
ВИСНОВКИ.....	73
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	76