

**УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ**

**КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**

**БАКАЛАВРА**

на тему

**«Професійний розвиток персоналу підприємства»**

Виконав: здобувач ІV курсу,  
групи МН -20-1  
Спеціальності 073 Менеджмент  
Парханова В. С.  
Керівник: Вареник В.М., \_\_\_\_\_  
к.е.н., доц.

**Дніпро  
2024**

**АНОТАЦІЯ**

Парханова Вероніка Сергіївна. Професійний розвиток персоналу підприємства.

В роботі запропоновано шляхи підвищення рівня ефективності професійного розвитку підприємства на базовому ринку. Проведено аналіз ефективності системи професійного розвитку персоналу підприємства ФОП «РУДЕНКО» та розроблено конкретні пропозиції щодо оптимізації даного процесу. Запропоновано методичний інструментарій підвищення ефективності роботи персоналу з метою підвищення рівня результативності роботи підприємства.

Кваліфікаційна робота складається з трьох розділів, ілюстрована 12 таблицями і 5 рисунками, в процесі написання використано 51 літературних джерел.

Ключові слова: підприємство, персонал, управління, розвиток, продуктивність.

## **SUMMARY**

Parkhanova Veronika Serhiivna. Professional development of the company's personnel.

The paper proposes ways to increase the level of efficiency of the enterprise's professional development in the basic market. An analysis of the effectiveness of the system of professional development of the personnel of the FOP "RUDENKO" was carried out, and specific proposals were developed to optimize this process. A methodical toolkit for increasing the efficiency of personnel work is proposed in order to increase the level of efficiency of the enterprise's work.

The qualification work consists of three sections, illustrated with 12 tables and 5 figures, 51 literary sources were used in the writing process.

Keywords: enterprise, personnel, management, development, productivity.

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВА .....	9
1.1. Сутність поняття «професійний розвиток» та «навчання персоналу» ...	9
1.2. Основні чинники професійного розвитку персоналу підприємства .....	12
1.3. Показники ефективності професійного розвитку персоналу підприємства .....	14
РОЗДІЛ 2. ДОСЛІДЖЕННЯ СУЧАСНОГО СТАНУ ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ ФОП «РУДЕНКО».....	21
2.1. Організаційно-економічна характеристика ФОП «РУДЕНКО» .....	21
2.2. Аналіз сучасного стану професійного розвитку персоналу ФОП «РУДЕНКО».....	33
РОЗДІЛ 3. РОЗРОБКА ШЛЯХІВ ВДОСКОНАЛЕННЯ ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ ФОП «РУДЕНКО».....	40
3.1. Шляхи вдосконалення професійного розвитку персоналу ФОП «РУДЕНКО».....	40
3.2. Економічне обґрунтування запропонованих заходів для ФОП Руденко.....	46
ВИСНОВКИ .....	56
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ .....	60