

**УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
БАКАЛАВРА**

на тему

**«ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ КОНТРОЛІНГУ У
СУЧАСНОМУ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩІ УКРАЇНИ»**

Виконав: здобувач 4 курсу, групи МН-213с
Спеціальності 073 Менеджмент
Міхлік Валерія Юріївна _____

Керівник: Болгар Тетяна Миколаївна,
доктор економічних наук, професор,
професор кафедри _____

**Дніпро
2025**

АНОТАЦІЯ

Міхлік В. Ю. Тенденції розвитку контролінгу у сучасному бізнес-середовищі України.

У кваліфікаційній роботі досліджено питання організації та методичних підходів до проведення контролінгу на підприємстві. Визначено основні принципи та критерії удосконалення контролінгу.

Запропоновано шляхи розвитку контролінгу для підприємства ТОВ "ФЛЮГЕР" на українському ринку в сучасних умовах господарювання. Надано техніко-економічну характеристику підприємства, проаналізовано основні фінансово-економічні показники його діяльності.

Кваліфікаційна робота виконана на 78 сторінках, складається з трьох розділів, ілюстрована 7 таблицями і 13 рисунками, в процесі написання використано 30 літературних джерел.

Ключові слова: контролінг, розвиток, управлінські рішення, етапи стратегічного і тактичного управління.

SUMMARY

Mikhlik V. Trends in the development of controlling in the modern business environment of Ukraine.

The qualification work investigates the issues of organization and methodological approaches to conducting controlling at the enterprise. The main principles and criteria for improving controlling are determined.

Ways of developing controlling for the enterprise "FLYUGER" LLC on the Ukrainian market in modern economic conditions are proposed. The technical and economic characteristics of the enterprise are provided, and the main financial and economic indicators of its activity are analyzed.

The qualification work is completed on 78 pages, consists of three sections, illustrated with 7 tables and 33 figures, 30 literary sources were used in the writing process.

Keywords: controlling, development, management decisions, stages of strategic and tactical management.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ТА МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА ПРОВЕДЕННЯ КОНТРОЛІНГУ НА ПІДПРИЄМСТВІ	
1.1. Економічний зміст і значення контролінгу на підприємстві.....	9
1.2. Принципи встановлення цілей та методичні підходи до проведення контролінгу	12
Висновки до Розділу 1	16
РОЗДІЛ 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ТА АНАЛІЗ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ФЛЮГЕР»	
2.1. Техніко-економічна та організаційно-управлінська характеристика підприємства ТОВ «ФЛЮГЕР»	17
2.2. Аналіз основних показників діяльності та бізнес-процесів підприємства ТОВ «ФЛЮГЕР».....	21
2.3. Економічний стан та визначення фінансової стійкості підприємства ТОВ «ФЛЮГЕР».....	38
Висновки до Розділу 2	44
РОЗДІЛ 3. РОЛЬ КОНТРОЛІНГУ У ПРОШНОЗУВАННІ ЙМОВІТНОСТІ БАНКРУТСТВА ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ ГОСПОДАРЮВАННЯ	
3.1. Шляхи подолання кризового стану та розвитку системи контролінгу на підприємстві ТОВ «ФЛЮГЕР».....	46
3.2. Контролінгові методи нівелювання впливу ризикового середовища на підприємство	54
3.3. Розробка методів санаційного контролінгу з антикризового управління механізму попередження банкрутства підприємства.....	57
Висновки до Розділу 3.....	65
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	67
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ.....	70
ДОДАТКИ	