

УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
МАГІСТРА

на тему

«Створення Build Back Better стратегії на основі
відновлювальних джерел енергій для українських
міст, пошкоджених під час війни»

Виконала: здобувач 2 курсу, групи МНсм-24м

Спеціальності D3 «Менеджмент»

Алесенко Г.С.

Керівник: Момот В.Є.

професор кафедри менеджменту

Дніпро

2026

Abstract

BBB Strategies for Renewable Energy Grids in War-Damaged Ukrainian Cities

The master's thesis explores strategies for the development and implementation of renewable energy projects within the Better-Building-Back (BBB) framework for war-damaged Ukrainian cities. The study assesses the current state of Ukraine's energy sector, its distribution and allocation, the scale of war-related damage, and the overall potential for integrating renewable energy technologies into Ukraine's energy sector. The research considers the technical feasibility, economic effectiveness, and energy-security implications of solar, wind, biomass, and other solutions based on eco-friendly approaches.

The results demonstrate significant potential for the installation of renewable energy projects across the territory of Ukraine due to growing energy needs, favorable renewable resource availability, and close cooperation with European partners focused on green recovery priorities. The study provides relevant information for policymakers, energy planners, and investors by identifying key opportunities and challenges related to the adoption of renewable energy projects. The findings contribute to the development of a comprehensive green recovery roadmap, which will support a more resilient, sustainable energy future in the country.

Keywords: *Better-Building-Back, renewable energy integration, energy sector, energy resilience, green strategies, war-damaged cities.*

Анотація

Стратегії ВВВ для мереж відновлюваної енергетики в постраждалих від війни українських містах

Магістерська робота досліджує стратегії розробки та впровадження проєктів у сфері відновлюваної енергетики в межах концепції Better-Building-Back (ВВВ) для українських міст, що зазнали руйнувань унаслідок війни. У дослідженні оцінюється поточний стан енергетичного сектору України, його структура та розподіл, масштаби воєнних пошкоджень, а також загальний потенціал інтеграції технологій відновлюваної енергетики в національну енергосистему. Робота враховує технічну здійсненність, економічну ефективність та вплив на енергетичну безпеку таких рішень, як сонячна, вітрова, біоенергетика та інші екологічно дружні технології.

Отримані результати демонструють значний потенціал для впровадження проєктів у сфері відновлюваної енергетики на території України завдяки зростальним енергетичним потребам, сприятливій доступності відновлюваних ресурсів та тісній співпраці з європейськими партнерами, орієнтованими на пріоритети зеленого відновлення. Дослідження надає актуальну інформацію для політиків, енергетичних планувальників та інвесторів шляхом визначення ключових можливостей і викликів, пов'язаних із запровадженням проєктів у сфері відновлюваної енергетики. Отримані висновки сприяють формуванню комплексної дорожньої карти зеленого відновлення, що забезпечить більш стійке та надійне енергетичне майбутнє країни.

Ключові слова: *Better-Building-Back, інтеграція відновлюваної енергетики, енергетичний сектор, енергетична стійкість, зелені стратегії, міста, пошкоджені війною.*

TABLE OF CONTENTS

INTRODUCTION	8
CHAPTER 1. THEORETICAL AND CONCEPTUAL FOUNDATIONS OF BUILD BACK BETTER-BASED ENERGY GRID RECOVERY	10
1.1. Build Back Better as a framework for energy-sector recovery.....	10
1.2. Analysis of the current state of Ukraine’s energy system.....	17
1.3. Theoretical toolbox for Build Back Better grid redesign.....	29
1.4. International experience in post-conflict energy system recovery....	38
CHAPTER 2. ANALYTICAL JUSTIFICATION OF BUILD BACK BETTER-BASED RENEWABLE GRID STRATEGIES	47
2.1. War damage assessment and energy-security implications.....	47
2.2. Ukraine’s renewable energy potential and its techno-economic feasibility under Build Back Better constraints.....	53
2.3. Build Back Better governance model: municipalities, market rules, and financing.....	57
2.4. Assessment of decentralized renewable energy generation development and opportunities in Ukraine’s environment.....	62
CHAPTER 3. PRACTICAL BASIS OF THE THESIS AND THE CONCEPT OF THE PROPOSED RESTORATION PLAN OF THE ENERGY SECTOR BASED ON DNIPRO CITY	68
3.1. Criteria for the determination of selecting war-damaged cities.....	68
3.2. Dnipro city as the first destination for eco-generation promotion....	72
3.3. Dnipro’s project portfolio and implementation roadmap	75
CONCLUSIONS AND RECOMMENDATIONS	83
REFERENCES	88