

**ALFRED NOBEL UNIVERSITY
DEPARTMENT OF GLOBAL ECONOMICS**

Bachelor's Thesis
“DEVELOPMENT AND WAYS OF IMPLEMENTATION OF THE
INTERNATIONAL INVESTMENT PROJECT “OPENING OF THE RECRUITMENT
AGENCY” IN SINGAPORE

Student: Anastasiia Aleksieienko
Group: IER-21eng
Specialty: 292 International economic relations
Supervisor: Doctor of Sciences (Economics), Full Prof. Anatolii Zadoia

Dnipro, 2025

Abstract

Aleksieienko A.A. Development and ways of implementation of the international investment project “Opening of the recruitment agency” in Singapore.

The aim of this thesis is to develop an international investment project for opening a recruitment agency in Singapore and to provide the necessary financial calculations for evaluating the feasibility and effectiveness of this business idea. The main tasks include analysing the investment environment of Singapore, exploring the country's labour market with a focus on high-demand sectors such as IT, finance, healthcare, and engineering, as well as assessing legal conditions for foreign entrepreneurship and recruitment services. As part of the study, Singapore's political, economic, and legal stability, as well as its openness to foreign talent and innovation, were examined. The country's advantages — such as advanced infrastructure, transparent regulations, and strong demand for qualified professionals — make it an attractive destination for launching a recruitment business. At the same time, possible risks and challenges were identified and analysed. The final part of the thesis includes a detailed financial model of the project, covering the amount of required investment, projected revenues and expenses, payback period, and risk assessment. Key indicators such as Net Present Value (NPV), Payback Period (PP), and Profitability Index (PI) were calculated, demonstrating the potential efficiency and sustainability of the project.

Keywords: Singapore economy, investment climate, international investment project, recruitment agency, labour market, foreign talent, high-demand sectors, human capital.

Анотація

Алексєєнко А.А. Розробка та шляхи реалізації міжнародного інвестиційного проєкту «Відкриття рекрутингової агенції у Сінгапурі».

Метою даної дипломної роботи є розробка міжнародного інвестиційного проєкту щодо відкриття агентства з підбору персоналу в Сінгапурі та надання необхідних фінансових розрахунків для оцінки доцільності та ефективності цієї бізнес-ідеї. Основні завдання включають аналіз інвестиційного середовища Сінгапуру, дослідження ринку праці країни з акцентом на галузі з високим попитом, такі як ІТ, фінанси, охорона здоров'я та інженерія, а також оцінку правових умов для ведення підприємницької діяльності іноземцями та надання рекрутингових послуг. У межах дослідження були проаналізовані політична, економічна та правова стабільність Сінгапуру, а також його відкритість до іноземних фахівців та інновацій. Переваги країни — зокрема розвинена інфраструктура, прозорі регуляторні механізми та високий попит на кваліфікованих спеціалістів — роблять її привабливим місцем для запуску рекрутингового бізнесу. Водночас були визначені та проаналізовані можливі ризики та виклики. Заключна частина роботи містить детальну фінансову модель проєкту, що охоплює обсяг необхідних інвестицій, прогнозовані доходи та витрати, строк окупності та оцінку ризиків. Були розраховані ключові показники, такі як чиста приведена вартість (NPV), період окупності (PP) та індекс прибутковості (PI), що підтверджують потенційну ефективність та стійкість проєкту.

Ключові слова: економіка Сінгапуру, інвестиційний клімат, міжнародний інвестиційний проєкт, агентство з підбору персоналу, ринок праці, іноземні фахівці, галузі з високим попитом, людський капітал.

Table of Contents

INTRODUCTION.....	6
CHAPTER 1. ECONOMY OF SINGAPORE: THE CURRENT SITUATION, DEVELOPMENT TRENDS AND MAJOR PROBLEMS.....	9
1.1. General characteristics of the development of the economy of Singapore over the last 15 years.....	9
1.2. Structure trends in the economy of Singapore.....	21
1.3. Singapore labour market and its participation in international migration processes.....	25
CHAPTER 2. FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY OF SINGAPORE: INTERNATIONAL GOODS AND CAPITAL MOVEMENT.....	32
2.1. Export-import activity of Singapore.....	32
2.2. The scope and main directions of foreign direct investment in Singapore.....	40
2.3 Analysis of investment climate in Singapore.....	46
CHAPTER 3.DEVELOPMENT OF AN INTERNATIONAL INVESTMENT PROJECT TO ESTABLISH THE RECRUITMENT AGENCY IN SINGAPORE.....	54
3.1. Analysis of the beauty industry within Singapore. Analysis of planned investment project, its competitors and competitive advantages.....	54
3.2. Substantiation of the investment project for the creation of recruitment agency, assessment of the need for investment resources and identification of sources of their involvement.....	59
3.3 Estimated income calculation and assessment of the economic attractiveness of the investment project.....	69
CONCLUSIONS AND PROPOSALS.....	74
REFERENCES.....	76