

**УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
БАКАЛАВРА**

на тему

**«СТРАТЕГІЧНЕ ФІНАНСОВЕ ПЛАНУВАННЯ НА
ПІДРИЄМСТВІ ТА НАПРЯМКИ ЙОГО
ВДОСКОНАЛЕННЯ»**

Виконав: здобувач ІV курсу, групи ФБС-21зс
Спеціальності 072 Фінанси, банківська справа та
страхування

Радченко К.Л.

Керівник: Вареник В.М., к.е.н., доцент

Дніпро

2025

АНОТАЦІЯ

Радченко К.Л. Стратегічне фінансове планування на підприємстві та напрямки його вдосконалення

У роботі досліджено теоретичні та практичні аспекти формування та реалізації фінансової стратегії підприємства в умовах сучасної української економіки. Визначено роль фінансової стратегії у системі стратегічного управління, схарактеризовано її основні компоненти, функції та напрями розвитку. Особливу увагу приділено аналізу фінансової діяльності державного підприємства «Національні інформаційні системи» (ДП «НАІС»), оцінці його фінансового стану, планування та використання ресурсів. На основі проведеного аналізу сформульовано рекомендації щодо підвищення ефективності фінансової стратегії підприємства в умовах нестабільного економічного середовища. Робота поєднує теоретичні засади стратегічного фінансового управління з практичними аспектами їх застосування.

Ключові слова: фінансова стратегія, стратегічне планування, управління підприємством, економічна нестабільність, державне підприємство, управління ресурсами, фінансовий аналіз, інвестиційне планування.

SUMMARY

Radchenko K.L. Strategic Financial Planning at the Enterprise and Directions for Its Improvement

The thesis explores the theoretical and practical aspects of developing and implementing a financial strategy at an enterprise within the context of the modern Ukrainian economy. It defines the role of financial strategy in the strategic management system, outlines its key components, functions, and development directions. Particular attention is given to the analysis of the financial activities of the state enterprise "National Information Systems" (SE "NAIS"), the assessment of its financial condition, planning, and resource utilization. Based on the conducted analysis, recommendations are formulated to improve the effectiveness of the enterprise's financial strategy under conditions of economic instability. The work combines the theoretical foundations of strategic financial management with practical aspects of their application.

Keywords: financial strategy, strategic planning, enterprise management, economic instability, state enterprise, resource management, financial analysis, investment planning.

ЗМІСТ

ВСТУП	7
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ СТРАТЕГІЧНОГО ФІНАНСОВОГО ПЛАНУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ	10
1.1 Сутність стратегічного фінансового планування на підприємстві	10
1.2 Методи стратегічного фінансового планування у системі управління підприємством	13
Висновки до розділу 1	18
РОЗДІЛ 2. ОЦІНКА ФІНАНСОВОГО СТАНУ ДП «НАЦІОНАЛЬНА ІНФОРМАЦІЙНА СИСТЕМА»	20
2.1. Організаційно-економічна характеристика ДП « НАЦІОНАЛЬНА ІНФОРМАЦІЙНА СИСТЕМА»	20
2.2. Аналіз основних показників діяльності ДП «НАІС»	23
2.3. Аналіз стратегічного фінансового планування на ДП «НАІС»	29
Висновки до розділу 2	31
РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ СТРАТЕГІЧНОГО ФІНАНСУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ ДП «НАІС»	34
3.1. Інтеграція стратегічного підходу в управління фінансами ДП «НАІС»	34
3.2. Впровадження сценарного моделювання та цифрових технологій у фінансове планування на ДП “НАІС”	39
Висновки до розділу 3	43
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ	45
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ	48
ДОДАТКИ	53