

УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
БАКАЛАВРА

на тему

«ОРГАНІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ
ПІДПРИЄМСТВОМ»

Виконав: здобувач ІV курсу, групи МН-21-1
Спеціальності 073 «Менеджмент» Волкова
І.А

Керівник: Литвиненко О.М., к.е.н., доцент

м. Дніпро
2025

АНОТАЦІЯ

Волкова І.А. «Організація управління підприємством». У кваліфікаційній роботі досліджено сутність управлінських процесів, охарактеризовано сучасні інструменти та методи управління підприємницькою діяльністю. Аналітична частина становить дослідження управлінської системи на прикладі ТДВ «Яготинський маслозавод». Проведено оцінку ефективності організаційної структури підприємства, виявлено ключові проблеми у функціонуванні управлінської системи.

На основі наявних результатів дослідження розроблено практичні рекомендації щодо вдосконалення організації управління на підприємстві шляхом впровадження інструментів Lean-менеджменту. Запропоновані заходи спрямовані на підвищення продуктивності праці, зниження витрат та покращення координації між підрозділами.

Кваліфікаційна робота складається з трьох розділів, має: 11 рисунків, 17 таблиць, 41 літературне джерело.

Ключові слова: управління підприємством, інструменти управління, Lean-менеджмент, модернізація, оптимізація, ефективність управління, управлінські процеси.

SUMMARY

Volkova I.A. «Enterprise Management Organization». The qualification work explores the essence of management processes and characterizes modern tools and methods of business management. The analytical part focuses on examining the management system of TDV «Yahotynsky Butter Plant». The study assesses the effectiveness of the enterprise's organizational structure and identifies key issues in its management system.

Based on the research findings, practical recommendations have been developed to improve the enterprises management organization through the implementation of Lean management tools. The proposed measures aim to increase labor productivity, reduce costs and enhance coordination between departments.

The qualification work consists of three chapters and includes 11 figures, 17 tables and 24 sources of literature.

Keywords: enterprise management, management tools, Lean management, modernization, optimization, management efficiency, management processes.

ЗМІСТ

ВСТУП	6
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ОРГАНІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	9
1.1 Сутність понять організації управління підприємства	9
1.2 Структура управління: особливості формування та вплив на ефективність роботи підприємства.....	16
1.3 Інструменти та методи управління підприємством	27
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ОРГАНІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ ТДВ «ЯГОТИНСЬКИЙ МАСЛОЗАВОД».....	33
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	33
2.2 Аналіз діяльності підприємства ТДВ «Яготинський маслозавод».....	40
2.3 Діагностика проблем в управлінській структурі ТДВ «Яготинський маслозавод».....	54
РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ ТДВ «ЯГОТИНСЬКИЙ МАСЛОЗАВОД».....	61
3.1 Організаційна трансформація: кроки до Lean-управління на ТДВ «Яготинський маслозавод».....	61
3.2 Впровадження інструментів Lean-менеджменту на підприємстві ТДВ «Яготинський маслозавод».....	64
3.3 Результативність впровадження Lean-менеджменту на ТДВ «Яготинський маслозавод».....	72
ВИСНОВКИ ТА РЕКОМЕНДАЦІЇ	78
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ	80