

октоябрь 400 тици. №1.

path», ho cam CCCP hekyionho tipnigin-

Nekopino mekijahapohoro kocmene-  
kor o coob6meetsa jo pacchata CCP mok-  
ho yciojoho pa3ajemint ha hetpde 3atia.  
Tlepbin 3arin (1957-65 rr) ha3tia ocyule-  
b CCP n CUA n sarepumintc mabjehn-  
em ihepoon «majio» kocmeneckor jahzara  
EKA parkera-hocnem (Ph) «Apnay». Tpe-  
tin 3arin (Lepkabri (Phapun), Bropon  
meto pacumpehing «kocmeneckor kijyaga».  
B 1970 r. B kocmoc piumin ihuning n Ku-  
tar, B 1980 r. — NHing. B 1975 L. Gbito Co-  
3iaho Epponekce kocmenecke afret-  
ja (EKA). B 1979 r. ychenuho craptora-  
ja (EKA) 3arin (3980-86 rr) nojokni ha3tia  
mekijahapohomy coheneckry ha pih-  
keckoro kopagin (MLK) «Hemeh-  
keckoro kopagin (MLK) «Apnacheneck-  
ro» — chathpon kopapauun «Apnacheneck-  
ro» — 3arpechmin 3a Epponekce kocmenecke  
mpobom pihke kocmenecke 3atycor,  
91 rr). Epponekce kocmenecke 3atycor  
thrix ychit. Ha hetpdom 3arin (1986-  
91 rr). Epponekce kocmenecke 3atycor  
CUMA c pihke kocmenecke 3atycor,  
QJHOBPEMHO 3upoko cotpyajahna a  
Joginach kpymihix ychexa (BCTP) a 3o-  
3tom ke 3arie cobterka kocmenecke  
hinn b QJHOBPEMHO 3upoko cotpyajahna a  
hinnach kpymihix ychexa (BCTP) a 3o-  
3tom ke 3arie cobterka kocmenecke  
mouhoin Ph («Heprina») n MTKR «By-

MEKJYAPOLHOE KOCMNECKOE  
COOBUECTBO: COTPYUHNECTBO  
NUNJIN COOTEPHNECTBO?

A.B. MOUNT



кин, столиці «третього світу» і Західної Європи. Проект, начатий для того, щоб доказати способність США превзяти СРСР в окремо взятій області передової техніки, мав стати лабораторією, в якій розвиваються методи підвищення загальної конкурентоспособності США в епоху науково-технічної революції<sup>4</sup>.

Франція раніше інших розвинутих європейських країн почувствувала угрозу заокеанської технічної гегемонії<sup>5</sup>. Французьке урядство во главе з президентом де Голлем посередством прямого державного втручання, L'rigisme активизувало сучасні наукоємкі галузі промисленності, в т.ч. аерокосмічну. В 1965 р. з полігона в алжирській Сахарі була запущена перша французька космічна ракета «Діамант». Франція стала генератором перших спроб створення єдиної європейської космічної программи. Де Голль говорив про те, що Європа угрожається «технологічною колонізацією». Противники космічної інтеграції обвиняли Францію в намірі поставити ресурси інших країн на службу національним космічним амбіям<sup>6</sup>.

Но по мере того як становились очевидними масштаби американського технічного превосходства, скептицизм сменяється паникою. В правлінні міжнародного консорціума «Інтелсат», створеного в 1964 р. при участі 19 країн, США отримали 61 % голосів. Сам консорціум знаходився під контролем американської полуправительственої корпорації «Комсат», акції якої належали таким промисловим гігантом, як «Американ телефон энд телеграф». Всяка можливість конкуренції була виключена. Американське експортне законодательство запрещало продажу ракетних технологій за-

рубежним країнам. НАСА отримало наказ не запускати іноземні спутники, способні конкурувати з спутниками системи «Інтелсат». Де Голль був одним із європейських політиків, які відвідали космодром Байконур, але міжправительственні угоди, заключені СРСР, не касувалися комерційної сторони освоєння космоса. В Європі зазвичай говорили, що «двері в космос» можуть в будь-який момент захлопнутися перед Старим Світом<sup>\*</sup>.

Як брошенний в воду камінь, союзно-американське суперництво викликало хвилю відповідної реакції в Європі та Азії. Правовий режим космічного простору – космос принадлежить всім і никому і є відкритим для свободної та правоправної діяльності всіх суб'єктів міжнародного права – зафіксував переваги двох косміческих сверхдержав, фактически відокремивши їх від контролю ООН. Міжнародні договори закрили космічне простори для розміщення та випробування ядерного оружия. В то ж час вони превратили космос в арену мирного суперництва за лидерство в різних областях застосування непрерывно совершенствуючоїся космічної техніки. В 1970 р. в космос вийшли дві азіатські країни – Японія та Китай. Перша, будучи формально демилітаризованою, розглядала використання космічної техніки як інструмент економічного та соціального розвитку. Друга відносилася до космічної держави як до допоміжного козиря в протистоянні з північним сусідом та заокеанським «бумажним тигром»<sup>7</sup>. Після довгих дискусій в 1975 р. було прийнято компромісний варіант об'єднання європейських косміческих зусиль. Ранні європейські спільнотні проекти страдали від «авілонського смешення языков».

\* Оборот (Torsch lusspanik) позаимствован из немецких изданий тех лет.

ком аген  
передані  
которые  
Бюджет  
стран-у  
финанси  
ые они

Перс  
ли двой  
к США  
проект  
лен на  
ли на  
космиче  
тро увид  
емого з  
надежн  
шансы  
кими «  
хо прис  
зов на  
использ  
ков свя  
«Ариан  
«Спейс  
нение з  
ло косм  
наченн  
зовом с

В 70  
більше в  
ного м  
В начал  
програм  
зиса. Г  
був за  
од експ  
НАСА  
1974 г  
уровн  
«косм  
филь б  
ческим  
ми ком  
до ист  
один д  
и Кар  
о сохр

Hanhaa 1979г. ochbabhaa EKA  
kotopauing «Apnachicen» noctrenenno  
bitchechii CUA Ceponetekoro cityin-  
koboro pihka. HaJekhokch n otchoen-  
tejphaa Jegebensha PH «Apna», peah-  
haa tonmonoch kotooppix nokrpbriatich  
epbomeckimn ifabaritepctram, haaham  
upribekarb n amepnkaachkin gndchc. B  
takix ychobnax rakjapin cphr salyjeka  
MTTK jikec sa goon mhoromtmonhabe  
y6ptkin n motepko kmehotor. B 70-x rr.,  
chaca a ipogekr «Chelic Illatru» or 60-rr.  
kettphix yckeckobehnn, HACA raphatnpo-  
baato Bejomy Jomv n kohfpeccy Jeumerppin  
n Gechegedophin jocetyn n kocomc e cne-  
aytouem jecatnietin. OJzhaiko B 1984-  
85 rr. «Kocmneccic qetjokn» Momin  
6ptib ha3bahpi hem y7o7ho, ho tojpro he  
3kohnm9phimn kocmneckimn lpy3o8n-  
kramn, cobepuauommn nohetbi c perjyip-  
hocpho Tpachotophix camoteter. Keteria  
muraab obparhoe, HACA y7jbuonjo hnc-  
jo salycko8 MTK. Cheluka n hepbo3-  
hocph ha mbcce Khababpa1 cmehutnigc nra-  
paniem smnoi 1986 г., kofraa MTK

Б ОСОЕХНН КОСМСА, ОН ИПОДОЛЖКАИН ДЕР-  
КАТ НАСА АНА «РОДОДОН ТАНКЕ», ОТ-  
КАДА ИДЕМОЧАТЕНЕ ИПОРТАПМАМ НОН-  
КА АДАПТЕФАТННВХИК НСТООННКОР АНЕПРНН.  
ЧИАДА ИМОННЧЕКА НОУЛЕПКРА Н ХДО-  
ННЧЕКИНЕ ФИНАХСОПЕ ИЛГОДГИМПИ ИОУЛА-  
КИ НАСА К ГОРЕЕ ТЕХНОМЫ СОТЫ-  
ГИКАИН НАСА КА К ОГИЕ ПАСИТИПИИ  
ИИСЕКТЫ С ПАСИТИПИИ ЕРПОНЕКИМН  
СИПАХАМН. 800 МИЛ. ДОЛН., БІОХЕННВХ  
ЕКА А СОЗДАНИЕ МОУДА «ЧИНЕЦІЯ»,  
ЖЕЧЕНА ТРУДА МЕЖДУ ГЛАСІПІН Н ХОБІМ  
СЕРДОМ. НО МОМНО МІДЕКСА «ЧИНЕЦІЯ»  
ЕРПОНЕКИНИ УАСТБОЗАИН Б НОУЛОРОКЕ  
СІЕДХАМОУИХО РОКМННЕКИРО ТЕЛЕКОДА  
ХІК СІАХУНН НОБОЛІ НОКОЖЕНН, ЗАЛУ-  
МЕХНВХИ С АМЕПНКАХКИХ КРОСМННЕКИХ  
ЖЕХОКОБ» КОМІТЕПІ Н ГОННУ. КЕДЕ-  
ЖНЕ 80-Х ЛІ. ЕКА ГРАДО ОСНОВНІМ КОС-  
МНЕКИМ НАПТЕПОМ, А О ГІДАСТН КОС-  
МНЕКИХ ТРАНСПОРТИК ЙСІҮР - ТІАБ-

компаниями, включая «Альянс-Банк», «Сбербанк», «Росгосстрах», «МТС Банк» и др. Важно отметить, что в 2018 году в России было создано более 100 новых кредитных организаций, что свидетельствует о высоком интересе к сектору. Однако стоит отметить, что не все из них являются полноценными банками, а некоторые являются филиалами зарубежных банков или специализированными кредитными учреждениями.



«Челленджер» взорвался через минуту после старта<sup>10</sup>. Запуски «космических челноков» были приостановлены более чем на год. На несколько лет рынок космических транспортных услуг оказался в руках «Арианспейс». Для НАСА начался болезненный период поиска новой стратегии действий в многополюсном космическом сообществе<sup>11</sup>.

Ко времени распада СССР в международном космическом сообществе сложился новый баланс сил. СССР и США оставались мировыми лидерами в области пилотируемых космических полетов и космических наук. В 1988 г. возобновились полеты американских «космических челноков», но НАСА уже не предпринимало попыток превратить их в орудие завоевания космического рынка. В новых американских планах эта роль была отведена проверенным РН «Атлас» и «Дельта», созданным еще в 60-х гг. Конкуренция на рынке коммерческих запусков ужесточалась по мере появления новых участников. В 1985 г. дэнсляпиновский Китай впервые предложил на мировом рынке свою РН «Великий поход» (CZ). В конце 80-х гг. СССР, под давлением экономического кризиса преодолев застарелую манию секретности, вышел на рынок с одним из немногих конкурентоспособных продуктов советской экономики – космическими носителями. На сформировавшемся к 1991 г. рынке предложение опережало спрос, но даже в условиях острой конкуренции ЕКАочно удерживало статус главного поставщика космических транспортных услуг.

Все члены «космического клуба» – от квазирыночного партийно-патриархального Пекина до «рейганомического» Вашингтона – стремились защитить национальные космические программы надежными протекционистскими барьерами. Американское правительство оставалось главным клиентом частных фирм, приватизировавших РН «Атлас» и «Дельта», и правительственные, т. н. «нацио-

нальные», грузы были недоступны для иностранных конкурентов. Это не позволило США обвинять ЕКА в государственном субсидировании корпорации «Арианспейс» и искусственно заниженной стоимости запусков РН «Ариан»<sup>11</sup>. СССР и Китай, несмотря на рыночные заклинания их руководства, продолжали действовать по законам командной экономики. Мощные космические комплексы развивались благодаря директивному перераспределению государственных ресурсов, а низкая стоимость запусков советских и китайских ракет не в последнюю очередь обуславливала нижней оплатой труда их создателей.

Сотрудничество играло роль механизма международного разделения труда и распределения расходов, а также канала доступа к передовым разработкам партнеров. В 1964 г. президент Рейган принял проект строительства национальной орбитальной станции «Фридом». На тот момент американская экономика была на подъеме, популярность Рейгана росла, оптимизм его второй предвыборной кампании передавалась стране. Один президентский срок спустя – реальностью были биржевой кризис 1987 г., кризис американской космической программы и непрерывно растущие расходы на замену «Челленджера». Внедрившихся условиях концепция проекта «Фридом» была пересмотрена. Осенью 1988 г. завершились непростые переговоры между делегациями США, ЕКА, Японии и Канады. В обмен на беспрепятственный доступ на станцию гарантированную передачу технологий, дущие индустриальные страны мира изъягались присоединиться к проекту. В это же время советское руководство, издавна преследуемое двумя кошмарами – утечкой секретной информации и недоправимым техническим отставанием Запада, – пыталось обойти эту дипломатию путем ограниченного привлечения иностранных партнеров к единичным про-





«политику кнута». Поэтому, вынудив Россию признать РКРТ, США протянули ей руку помощи и предложили участвовать в проекте международной космической станции\*. По условиям российско-американского соглашения США должны выплатить России около 650 млн. долл. за структурные компоненты, оборудование и услуги, необходимые для осуществления проекта<sup>13</sup>.

На околоземную орбиту уже выведен первый российский модуль станции «Альфа», построенный научно-производственным объединением им. Хруничева на средства американской стороны. Строительство второго модуля должно быть завершено в текущем году. Вероятно, США будут продолжать финансирование этих работ в объеме, необходимом для того, чтобы удержать на плаву значительный сегмент российской космической программы. Вероятно, российские космонавты будут работать в космосе и после снятия с орбиты космического «долгожителя» – станции «Мир». Однако зависимость от иностранного финансового «допинга» грозит российской космической программе деградацией технического потенциала и утратой статуса равноправного партнера. В результате «целевых вливаний» в космической программе может возникнуть структурная диспропорция, при которой развиваться будут преимущественно те направления, в развитии которых заинтересован донор. Утратив финансовую независимость, в прошлом мощная космическая программа может превратиться в «подмастерье» прежних партнеров.

Изменение первоначального проекта встревожило партнеров США. Весной 1993 г. новоизбранный президент Клинтон вызвал в штаб-квартире ЕКА состояние, близкое к панике, приказав НАСА вдвое сократить расходы на строительство и эксплуатацию станции. ЕКА, уже

израсходовав миллионы долларов на европейский лабораторный модуль станции, опасалось полной ликвидации проекта. После выдвижения новой американской односторонней инициативы ЕКА подняло вопрос о гарантиях сохранения своих партнерских прав в случае присоединения к проекту России<sup>14</sup>. В середине 1993 г. некоторые представители ЕКА заговорили об изучении возможных вариантов самостоятельной реализации европейской части проекта.

Эти абсолютно нереальные планы соединили в себе воспоминания о космических амбициях 80-х гг. и растущую обеспокоенность судьбой единой космической программы, еще несколько лет назад считавшейся самым удачным совместным начинанием европейцев. Европейская космическая программа, достигнув зенита после гибели «Челленджера» в начале 90-х гг. оказалась перед серьезными бюджетными трудностями. Западная Европа вступила в полосу экономического спада. Германия – один из главных доноров ЕКА – все острее испытывала тяжесть колоссальных «восстановительных» расходов. Столь неблагоприятная конъюнктура вынудила европейцев отказаться от большей части дорогостоящих проектов (таких, как проект МТКК «Гермес»), принятых в 1987 г. на триумфальной Гаагской встрече министров стран-членов ЕКА. Усовершенствование РН серии «Ариан» и коммерческое использование спутников для радиационного зондирования системы СПО на сегодняшний день являются единственными самостоятельными европейскими космическими проектами. Сотрудничество с США в различных сферах космических исследований, и в первую очередь по проекту «Альфа», остается, несмотря на материальные и психологические трудности, необходимым условием постоянного присутствия европейской

\* С 1993 г. проект международной космической станции носит название «Альфа».

• Cmipciñ cymüectrobahna (phi.)

kon nñhofomauñ. Lhn nojotorbe k ocy-  
hejoljuyuhenia ytekrn cekpethon rexanhce-  
tive r lojbi «xojlojhoñ Bonhpi» c netpbo  
cunthee padaplyuac̄t Gappebi, Bojibñlhy-  
sajunohpix tipouecob c rakaplpm them bce  
yekkon hontinkn». Yckopene tlojgabji-  
ohpix tipounuob amepnraçkön konm-  
tpegbazto nepecmota n jptinx tpanjuni-  
heckoro n skromneckeoro krimatra no-  
Dñmehene Mekjyahpojhoto hontin-  
mcpejtcbamn (no exchage of funds).

ouñin nñ yñhñametharaphix tipounuob  
tphahpim locyjapctbamn o prahnsaum-  
copyjhñhcectba: copyjhñhcectba c noco-  
amepnraçkön montrirn rocmngcekorlo  
ouñin nñ kohlpcc co3hatejsho hapymjui-  
nung n kohlpcc co3hatejsho amepnraçkön  
pocnckokn kocmoharbintkn, aljmnincpta-  
jeñinb 60je 600 min. Jotil. ha cñacene  
borjy nmehno cõben mojontchptbo. Bñi-  
heckoro koumtrekca, pahc becjabmeiro tpe-  
snterpalunn blbñreiro sõbectkoro konm-  
ca bo3mokhctb ekrothpompymjui je-  
bor amepnraçkön pyrojöctba abjeter-  
n pacmaja CCP ouñin nñ tñabrix tpe-  
pin, nojice okohrañin «xojlojhoñ Bonhpi»  
hñhcectba cþpxjepkab». To nphohnin ncto-  
hacto pacmamparotca kar fopma confe-  
hñka rocmngcekin nccjegorahn becma  
hepdes 30 metr nojice satyckra tpebñr o cñyt-  
kohlpccom CIMA, nojtbepjui, to «..n  
crok cherb, jokymet, nojotorrehpñin  
ue 80-x-rr, he3a, joiuto jo wajehn Bejinh-  
mnojohro raison d'ete», Bñet/ Jacke B Koh-  
karckyho rocmngcekyio tipopparmy tpanj-  
3abnchmrix locyjapctb, minjuni amepn-  
masho tipyjekcbehix CIMA hñpaxi he-  
kotopolo bo3mukin motopajektra fop-  
tarahoro upotnhrka CIMA, ha mecte  
hocjeljyroue nçqasobehene c kapthi mnpa  
mehri he 3apoyjin ochoobi amepnraçkön  
rocmngceckon hontinkn. Tojakehne n  
pbro 6ti ouñdkon jymat, to npe-  
hrx tipopparmx gýjyuler.



нимательские проекты (один из новейших примеров – четырехсторонний проект «Морской старт» (Sea Launch), предусматривающий коммерческие запуски украинских РН «Зенит-3» с экваториальной плавучей стартовой площадки в Тихом океане)<sup>19</sup>. Верно, наконец, и то, что в последние годы НАСА целенаправлено проводит приватизацию повседневных (*routine*) функций (прикладные проекты, эксплуатация инфраструктуры и т. п.). Директор НАСА Голдин допускает возможность приватизации проекта «Спейс Шаттл» и планирует передать в частные руки руководство центром управления полетами в Хьюстоне<sup>20</sup>. Однако за фасадом предпринимательской инициативы хорошо просматриваются опоры правительственные гарантii. Аэрокосмические фирмы требуют государственной защиты средств, вкладываемых в разработку и создание новых образцов космической техники. Сами они представляют собой гигантские научно-производственные комплексы, выросшие в 50-60-х гг. под «золотым дождем» бюджетных ассигнований. Их отношения с правительством продолжают строиться по принципу моно – или олигопсонии: одно или два федеральных ведомства (Пентагон, НАСА) остаются основными покупателями продукции и источниками финансирования. Бывший заместитель директора НАСА по внешним сношениям Педерсен подчеркнул: «В обозримом будущем представители правительства Соединенных Штатов будут продолжать играть центральную роль в определении очертаний совместных проектов»<sup>21</sup>.

Также продолжает действовать упомянутый уже принцип: сотрудничать, чтобы сохранять конкурентоспособность. Американская администрация, конгресс и предпринимательские круги рассматривают возможность использования широкого спектра бывших советских технологий, компонентов и отдельных образцов космической техники как

один из вариантов решения технических и финансовых проблем, стоящих перед американской космической программой. Наконец, США не скрывают намерений использовать сотрудничество с постсоветскими государствами как инструмент политического и экономического воздействия<sup>22</sup>.

Нынешние формы сотрудничества России и Украины с иностранными партнерами (прежде всего – с США) суть продукт остройшего кризиса, поразившего космические программы новых независимых государств. Москва и Киев вынуждены искать партнерства, поскольку от этого зависит выживание национальных космических комплексов. Что нужно сделать, чтобы эти формы пришли в большее соответствие с интересами России и Украины? Ответ настолько же прост, насколько сложна реализация его пунктов. Определить место космической программы в системе национальных приоритетов. Восстановить ее полную финансовую независимость. Обеспечить развитие технологий, признанных необходимыми для достижения целей национальной космической программы. Превратить сотрудничество в действенный стимул сбалансированного развития ключевых секторов отечественного космического комплекса. В условиях продолжающегося экономического кризиса это может оказаться несбыточной мечтой. Тем не менее, таков единственный путь к сохранению статуса независимой космической державы в XXI веке.

1. Джонсон, процитировано в: McDougall W. Technocracy and Statecraft in the Space Age – Toward the History of Saltation // American Historical Review. 1982. Vol. 87, # 4. P. 1025.
2. Logsdon J. Evaluating Apollo // Space Policy. August 1989. P. 188.
3. Данные по: Bilstein R. Orders of Magnitude – A History of the NACA and NASA, 1915-1990. Washington, 1989. P. 71.
4. См.: McDougall W. The Heavens and the Earth: A Political History of the Space Age. New York, 1985.

5. Makhnenko T. Space-Age Europe. 1957.

6. CM: McDougal W. Space-Age Europe. 1957.

7. CM: Ezzell E. Space Activities in the Soviet Union, Japan, and the People's Republics of China. 1985.

8. CM: Spacefaring People: Perspectives on Early Spaceflight. Ed. A. Roland. Washington, 1985.

9. CM: Losogorskiy S. The Space Shuttle Program: A Multitask CM: McDonnell M. Challenger. A Major Milestone in Space Exploration. New York, 1987.

10. O typhoochok peainanannin tipopkra «Chinko» 1990-1105.

11. To cloban Mak-Kohnejina, b nochejine robiti zonyko otto amepnraekro bejimctro nozhep- rachoch takon ke ocrpok knintke, rakr HACA Giveaway? The Great Technological Clash. Foreign Affairs, 1998, Vol. 77, # 5, P. 2-9.

12. O mekjhaphuon rokrypheuun ha nnyborom hointrke cm.: U. S. Government Space Transportation System // Aerospace and Defense Information Mission // Aviation Week & Space Technology, November 30, 1998, P. 56-58. LYcemeu- gorni pcherni stanbyku nno nppaame «Mop- hpin nchpametrem pcherni stanbyku nno nppaame «Mop- kon crapt» cocrtacika teryulero rota.) 20. CM: Begley S. The New Celestial Capitalists// Newsweek January 5, 1998. P. 65-67.

21. Pedersen K. Op. cit. P. 218.

22. O mizaxa amepnraekro pykrobojcta otto- centrho rokrypheuun nno nppaame «Mop- sanchnix loyjapctr cm.: The National Space Transportation Policy, Fundamentul Objektive # 2: U. S. Use of Foreign Launch Systems and Components. P. 56-74, U. S. - Russian Summary, OTA-ISC-240 (Washington, DC: U. S. Government Printing Office, July 1984). P. 3.

13. U. S. Congress, Office of Technology Assessment, International Cooperation and Competition in Civilian Space Activities: Summary, OTA-ISC-240 (Washington, DC: U. S. Government Printing Office, May 1995).

14. U. S. Congress, Office of Technology Assessment, U. S. Government Space Agency of Technology, July 1994). P. 3.