

УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ  
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА  
МАГІСТРА**

на тему

**"Підвищення ефективності логістичної  
діяльності підприємства на засадах  
контролінгу"**

Виконав: здобувач 2 курсу, групи МН24м  
Спеціальності 073 "Менеджмент"  
Коломоєць Є.О.  
Керівник: Піскова Ж.В., к.е.н., доцент

Дніпро  
2026

## АНОТАЦІЯ

Коломoeць Є.О. Підвищення ефективності логістичної діяльності підприємства на засадах контролінгу.

У кваліфікаційній роботі запропоновано шляхи підвищення логістичної діяльності підприємства на засадах контролінгу. Проаналізовано логістична діяльність Приватного Підприємства "ШИПШИНА" та визначено проблеми у системі управління логістикою. Запропоновано впровадження інструментів контролінгу з метою оптимізації логістичних витрат ПП "ШИПШИНА".

Кваліфікаційна робота складається з трьох розділів, ілюстрована 9 таблицями і 5 рисунками, в процесі написання використано 18 літературних джерел.

Ключові слова: ефективність, контролінг, логістичні процеси, управління

## SUMMARY

Kolomoyets E.O. Improving the efficiency of the enterprise's logistics activities based on controlling principles.

The thesis proposes ways to improve the enterprise's logistics activities based on controlling principles. The logistics activities of the private enterprise "SHIPSHINA" are analyzed and problems in the logistics management system are identified. The introduction of controlling tools is proposed in order to optimize the logistics costs of PE "SHIPSHINA".

Diploma work consists of three chapters, illustrated with 9 tables and 5 figures, and 18 literary sources were used in the writing process.

Keywords: efficiency, controlling, logistics processes, management

## ЗМІСТ

ВСТУП	6
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА КОНТРОЛІНГУ	9
1.1. Сутність і значення логістичної діяльності підприємства	9
1.2. Теоретичні основи контролінгу та його роль в управлінні	15
1.3. Механізм поєднання контролінгу та логістичних процесів	22
Висновки до розділу 1	26
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПП "ШИПШИНА"	28
2.1. Загальна характеристика діяльності ПП "ШИПШИНА"	28
2.2. Дослідження логістичних процесів ПП "ШИПШИНА"	32
2.3. Визначення проблем у системі управління логістикою ПП "ШИПШИНА"	38
Висновки до розділу 2	42
РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПП "ШИПШИНА" НА ОСНОВІ КОНТРОЛІНГУ	44
3.1. Запровадження інструментів контролінгу в логістиці ПП "ШИПШИНА"	44
3.2. Розробка пропозицій щодо оптимізації логістичних витрат ПП "ШИПШИНА"	51
Висновки до розділу 3	58
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ	60
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	63