

УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ
КАФЕДРА ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ З ПЕДАГОГІКИ, ПСИХОЛОГІЇ
ТА СОЦІАЛЬНОЇ РОБОТИ

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА магістра

на тему

*«Стратегічне управління розвитком закладу
загальної середньої освіти»*

Виконала: здобувачка 2 курсу,
групи УНЗ-21м
спеціальності 073 «Менеджмент»
Стецун І.Ю.
Керівник: Лебідь О.В., д.пед.н., проф.

м. Дніпро
2023

АНОТАЦІЯ

Стецун І.Ю. *“Стратегічне управління розвитком закладу загальної середньої освіти”*

Кваліфікаційна робота присвячена проблемі управління розвитком закладів загальної вищої освіти.

У вступі обґрунтовується актуальність обраної теми, формулюються мета, завдання дослідження, обираються методи проведення досліджень, вказується об'єкт і предмет дослідження, практична значущість кваліфікаційної роботи.

Перший розділ присвячено вивченню передумов виникнення і сутності стратегічного управління; розкрито сутність поняття “стратегія” та наведено її класифікацію, проаналізовано еволюцію наукових поглядів на стратегічне управління та досліджено основні засади та етапи здійснення стратегічного управління в галузі освіти.

У другому розділі розкрито методичні засади та результати емпіричного дослідження щодо формування та провадження стратегії управління розвитком закладу загальної середньої освіти; здійснено стратегічний аналіз та оцінку діяльності навчального закладу; представлено методичні рекомендації щодо удосконалення та підвищення ефективності стратегічного управління закладами освіти.

Висновки містять основні результати проведених досліджень.

Ключові слова: управління, принципи управління, стратегія, стратегічне управління, стратегічне управління навчальним закладом.

SUMMARY

Stetsun I.Y. *"Strategic management of the development of the institution of general secondary education"*

The qualification work is devoted to the problem of managing the development of general higher education institutions.

The introduction substantiates the relevance of the chosen topic, formulates the purpose and tasks of the research, selects research methods, indicates the object and subject of the research, and the practical significance of the qualification work.

The first chapter is devoted to the study of the prerequisites for the emergence and essence of strategic management; the essence of the concept of "strategy" and its classification is given, the evolution of scientific views on it is analyzed strategic management, and the main principles and stages of implementation were investigated strategic management in the field of education.

In the second chapter, the methodological principles and results of empirical research on the formation and implementation of the development management strategy of the institution of general secondary education are disclosed; a strategic analysis was carried out and

assessment of educational institution activity; methodical recommendations for improving and increasing the efficiency of strategic management of educational institutions are presented.

The conclusions contain the main results of the conducted research.

Key words: management, principles of management, strategy, strategic management, strategic management of an educational institution.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ ЯК ОБ'ЄКТ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ.....	7
1.1. Передумови виникнення і сутність стратегічного управління.....	7
1.2. Наукові основи стратегічного управління сучасним закладом загальної середньої освіти.....	19
1.3. Стратегія розвитку закладу загальної середньої освіти: теоретичний аспект.....	25
Висновки до розділу 1.....	34
РОЗДІЛ 2. ФОРМУВАННЯ ТА ВПРОВАЖЕННЯ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЗАКЛАДУ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ.....	36
2.1. Характеристика діяльності середньої загальноосвітньої школи № 19 (м. Дніпро).....	36
2.2. Стратегічний аналіз закладу загальної середньої освіти.....	41
2.3. Розробка стратегії розвитку закладу загальної середньої освіти та її впровадження.....	47
2.4. Рекомендації щодо удосконалення стратегічного управління розвитком закладу загальної середньої освіти.....	58
Висновки до розділу 2.....	62
ВИСНОВКИ.....	64
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	67
ДОДАТКИ.....	75

