

УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА

на тему

**«Кількісні та якісні методи планування та контролю в
діяльності організації, підприємства»
(за матеріалами ТОВ «Дніпровський Хлібокомбінат №5»)**

Виконала: здобувачка ІV курсу,
групи МН-20зс
Спеціальності 073 Менеджмент
Рубанова К.О.
Керівник: Болгар Т.М.
д.е.н., професор

**м. Дніпро
2024**

АНОТАЦІЯ

Рубанова К. О. Кількісні та якісні методи планування та контролю в діяльності організації, підприємства.

В кваліфікаційній роботі розглянуті поняття планування та контролю, а також кількісні та якісні методи їх реалізації. Після огляду економічних показників підприємства ТОВ «Дніпровський хлібокомбінат №5» були практично застосовані сучасні кількісні методи аналізу даних для планування випуску продукції, а також для оцінки ефективності впровадженої системи автоматизованого планування на підприємстві. Результати показали, що підприємствам слід обирати більш інноваційні методи планування та контролю, оскільки вони здатні краще оцінювати вплив запроваджених заходів, а також прогнозувати зміни товарообігу у майбутньому, що допоможе у плануванні діяльності підприємства або організації.

Ключові слова: планування, контроль, прогнозування, Дніпровський хлібокомбінат №5, аналіз часових рядів, оцінка причинно-наслідкових зв'язків.

SUMMARY

Rubanova K. O. Quantitative and qualitative methods of planning and control in the activity of the organization, enterprise.

The qualification work examines the concepts of planning and control, as well as quantitative and qualitative methods of their implementation. After reviewing the economic indicators of the Dniprovsky Hlibokombinat No. 5 LLC, modern quantitative methods of data analysis were practically applied for production planning, as well as for evaluating the effectiveness of the implemented automated planning system at the enterprise. The results showed that enterprises should choose more innovative methods of planning and control, as they are able to better assess the impact of implemented measures, as well as predict changes in turnover in the future, which will help in planning the activities of the enterprise or organization.

Keywords: planning, control, forecasting, Dnipro bread factory No. 5, time series analysis, assessment of causal relationships.

ЗМІСТ

Вступ	6
РОЗДІЛ 1. Сутність планування і контролю та методи їх здійснення на підприємстві	8
1.1. Визначення функцій планування та контролю. Обґрунтування їхньої доцільності	8
1.2. Сучасні кількісні методи планування та контролю на підприємстві	13
1.3. Переваги, недоліки та приклади якісних методів	19
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА «ДНІПРОВСЬКИЙ ХЛБОКОМБІНАТ № 5»	24
2.1. Загальна характеристика підприємства	24
2.2. Організаційна структура та основні підрозділи підприємства	28
2.3. Аналіз основних фінансових показників	33
2.4. Дослідження зовнішнього середовища та основних конкурентів. SWOT-аналіз	36
Розділ 3. Планування діяльності підприємства та оцінка ефективності використовуваних заходів	42
3.1. Сучасні інструменти для використання кількісних методів планування та контролю	42
3.2. Планування випуску продукції підприємства на основі аналізу часових рядів	47
3.3. Оцінка ефективності впроваджених заходів	52
ВИСНОВКИ	57
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	59