

**УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
МАГІСТРА**

на тему

**«Державно-приватне партнерство як інструмент
залучення сталих інвестицій у межах реалізації
концепції Building Back Better»**

Виконала: здобувач 2 курсу, групи МНсм-24 м

Спеціальності 073 «Менеджмент»

Кравченко М.В.

Керівник: Федулова С.О., д.е.н., проф.
завідувачка кафедри глобальної економіки

Дніпро

2026

ANNOTATION

Mykola Kravchenko. Public-Private Partnerships for Sustainable BBB Investments.

The paper analyses how public-private partnerships (PPPs) can support Build Back Better (BBB) recovery in Dnipro city and Dnipropetrovsk region. BBB is translated into measurable criteria: resilience and safety (service continuity), sustainability and decarbonisation, inclusiveness (coverage and affordability safeguards), and transparency with digital governance (traceability and KPI reporting). Based on an evidence review, SWOT/stakeholder analysis, and risk/affordability analysis, the study identifies key barriers and proposes a bankable PPP portfolio (EPC/EnPC, performance O&M, and availability-based DBFO), a de-risking ladder, and a phased roadmap with a PPP Delivery Unit and a KPI dashboard.

Keywords: *BBB; PPP; city management; Dnipro; recovery; resilience; sustainability; de-risking; KPI.*

Кравченко Микола. Державно-приватне партнерство як інструмент залучення сталих інвестицій у межах реалізації концепції Building Back Better.

У роботі досліджено застосування державно-приватного партнерства (ДПП) для відновлення за підходом ВВВ у м. Дніпро та Дніпропетровській області. ВВВ подано як вимірювані критерії: стійкість і безпека (безперервність послуг), сталість і декарбонізація, інклюзивність (охоплення та запобіжники доступності/тарифної прийнятності), прозорість і цифрове врядування (простежуваність і звітування за KPI). На основі аналізу даних, SWOT/стейкхолдер-аналізу та оцінки ризиків/фінансової посильності визначено ключові бар'єри та запропоновано портфель ДПП (EPC/EnPC, результативне O&M, availability/DBFO), «драбину» деризикування і поетапну дорожню карту з PPP Delivery Unit та KPI-дашбордом.

Ключові слова: *ВВВ; ДПП; CITY-менеджмент; Дніпро; відновлення; стійкість; сталість; деризикування; KPI.*

TABLE OF CONTENTS

INTRODUCTION.....	8
CHAPTER 1. THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP FOR SUSTAINABLE BUILD BACK BETTER INVESTMENTS	15
1.1. The Concept of “Build Back Better” and Sustainable Urban Development.....	15
1.2. Public-Private Partnerships (PPP) as a Tool for City Management. PPP Models and Lifecycle.....	25
1.3. Global Experience in Post-Conflict Reconstruction via PPP & the Specifics of PPP in Frontline.....	39
CHAPTER 2. DIAGNOSTICS OF DNIPROPETROVSK REGION RECOVERY NEEDS.....	51
2.1. Assessment of War Damages and Critical Needs in Dnipropetrovsk Region....	51
2.2. Analysis of the Region's Investment Potential and “Smart” Readiness.....	60
2.3. Identification of Investment Gaps and Barriers to PPP Implementation.....	73
CHAPTER 3. PPP-BASED SOLUTIONS FOR SUSTAINABLE BBB INVESTMENTS IN DNIPROPETROVSK REGION	92
3.1. PPP portfolio design under BBB criteria for a frontline-adjacent region.....	92
3.2. Mechanisms for Implementing BBB PPP Projects in Dnipropetrovsk Region: From Investment Potential to Bankable Transactions.....	105
3.3. PPP contract structuring and performance monitoring for BBB outcomes (Dnipro and Dnipropetrovsk region).....	120
3.4. Roadmap and institutional model for implementing BBB-oriented PPP projects in Dnipro and the Dnipropetrovsk region.....	131
CONCLUSIONS.....	147
REFERENCES.....	153