

**УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
БАКАЛАВРА**

на тему

**«СИСТЕМА МОТИВАЦІЇ ТА
СТИМУЛЮВАННЯ ПЕРСОНАЛУ»**

Виконала: здобувачка IV курсу, групи МНhr-20-1
Спеціальності 073 Менеджмент
Шулик А.О.

Керівник: Піскова Ж.В., кандидат економічних
наук, доцент

Дніпро 2024

АНОТАЦІЯ

Шулик А.О. Система мотивації та стимулювання персоналу.

В роботі розглянуто теоретичні основи системи мотивації та стимулювання персоналу. Розглянуто організаційно-економічна характеристика підприємства. Проведено аналіз стану системи мотивації на підприємстві ТОВ «Алан», аналіз інструментів та методів що застосовуються для мотивації та стимулювання персоналу. Запропоновано рекомендації для формування згуртованого колективу ТОВ «Алан».

Кваліфікаційна робота складається з трьох розділів, ілюстрована 10 таблицями і 8 рисунками, в процесі написання використано 55 літературних джерел.

Ключові слова: система мотивації, стимулювання, персонал, стимулювання праці, мотивація, методи мотивації.

SUMMARY

Shulyk A.O. System of motivation and stimulation of personnel.

The article considers theoretical bases of the system of motivation and stimulation of personnel. The organisational and economic characteristics of the enterprise are considered. The article analyses the state of the motivation system at the enterprise «Alan», analyses instruments and methods used for motivation and stimulation of personnel. Recommendations for the formation of a cohesive team of «Alan» LLC are proposed.

The qualification work consists of three chapters, illustrated with 10 tables and 8 figures, 55 literary sources were used in the process of writing.

Keywords: motivation system, incentives, personnel, labour incentives, motivation, methods of motivation.

ЗМІСТ

ВСТУП	6
РОЗДІЛ 1	
ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ СИСТЕМИ МОТИВАЦІЇ ТА СТИМУЛЮВАННЯ ПЕРСОНАЛУ	9
1.1. Ідея мотивації персоналу: вплив психологічних факторів на ефективність діяльності підприємства	9
1.2. Роль та методи мотивації у системі сучасного управління персоналом	13
1.3. Методи стимулювання персоналу в трудовій діяльності	21
РОЗДІЛ 2	
АНАЛІЗ СИСТЕМИ МОТИВАЦІЇ ТА СТИМУЛЮВАННЯ ПЕРСОНАЛУ В ТОВ «АЛАН»	25
2.1. Організаційно-економічна характеристика підприємства	25
2.2. Аналіз стану системи мотивації на підприємстві	33
2.3. Аналіз інструментів та методів що застосовуються для мотивації та стимулювання персоналу	37
РОЗДІЛ 3	
РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ПОКРАЩЕННЯ СИСТЕМИ МОТИВАЦІЇ ТА СТИМУЛЮВАННЯ ПЕРСОНАЛУ НА ПРИКЛАДІ ТОВ «АЛАН»	39
3.1. Обґрунтування вибору стратегії управління персоналом шляхом вдосконалення системи мотивації ТОВ «АЛАН»	40
3.2. Механізми удосконалення мотивації персоналу на підприємстві ТОВ «АЛАН»	48
3.3. Рекомендації для формування згуртованого колективу ТОВ «АЛАН»	51
ВИСНОВКИ	58
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	62