

УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ
КАФЕДРА ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ТА
ФІНАНСОВОЇ АНАЛІТИКИ

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

на тему

***"Пошук та впровадження елементів
оптимізації роботи фінансового
департаменту в рамках стратегії
постійного вдосконалення"***

(за матеріалами УА ТОВ «ЄВРОМІКС» ІІ)

назва підприємства (організації) **ПАСЬКО ОЛЕКСАНДРУ ВОЛОДИМИРОВИЧУ**

Виконав: здобувач ____ курсу, групи ____

Спеціальності _____

шифр і назва

____ ПАСЬКО О.В. ____

прізвище, ініціали

Керівник: _____ Момот В.Є., д.е.н., проф

прізвище, ініціали, науковий ступінь, вчене звання

м. Дніпро

2025

АНОТАЦІЯ

Пасько О.В. Пошук та впровадження елементів оптимізації роботи фінансового департаменту в рамках стратегії постійного вдосконалення.

Дипломна робота присвячена пошуку сучасних інструментів автоматизації, які можуть бути впроваджені у фінансову діяльність компанії без втрати якості обробки даних, але з істотним підвищенням ефективності роботи підрозділу. Основна мета дослідження — виявити резерви оптимізації, що дозволяють фінансовій функції не лише забезпечувати стабільність, а й створювати додану вартість для бізнесу.

Об'єктом дослідження виступає фінансовий департамент дистриб'юторської компанії УА ТОВ «ЄВРОМІКС II». У межах аналітичного розділу проведено комплексну оцінку ролі підрозділу в управлінні підприємством, його впливу на ключові бізнес-процеси, а також виявлено наявні процеси, які не відповідають сучасним вимогам ефективності, гнучкості та цифрової зрілості.

У роботі узагальнено актуальні концепції оптимізації (Lean, Kaizen, Six Sigma) та інструменти цифрової трансформації (OCR, RPA, BI, CV), які можуть бути використані для модернізації функціонування фінансового департаменту. Особливу увагу приділено практиці бенчмаркінгу, а також досвіду впровадження аналогічних рішень у великих українських та міжнародних компаніях.

Практичну частину роботи присвячено застосуванню обраних підходів на прикладі конкретних процесів компанії — з акцентом на автоматизацію обробки первинної документації, покращення управлінської звітності та усунення дублювання функцій. Запропоновано покроковий план подальших дій, спрямованих на підвищення продуктивності фінансового департаменту у майбутньому та його відповідність стратегічним цілям компанії.

Ключові слова: оптимізація бізнес-процесів, фінансовий департамент, автоматизація, роботизація (RPA), цифрова трансформація, управлінська ефективність, первинна документація, бізнес-аналітика (BI), сервісна функція,

дистриб'юторська компанія, Lean-менеджмент, інноваційні підходи, безперервне вдосконалення, функціональне дублювання, підвищення продуктивності.

SUMMARY

Pasko O.V. Search and Implementation of Optimization Elements in the Work of the Financial Department within the Framework of a Continuous Improvement Strategy.

This diploma thesis is devoted to the search for modern automation tools that can be implemented in the financial operations of a company without compromising data processing quality, but with a significant increase in the efficiency of the department. The main objective of the research is to identify optimization reserves that enable the financial function not only to ensure stability but also to create added value for the business.

The subject of the study is the financial department of the national distribution company UA LLC “EUROMIX II”. Within the analytical section, a comprehensive evaluation of the department's role in enterprise management was conducted, its influence on key business processes was assessed, and existing processes that do not meet current standards of efficiency, flexibility, and digital maturity were identified.

The thesis summarizes relevant optimization concepts (Lean, Kaizen, Six Sigma) and digital transformation tools (OCR, RPA, BI, CV) that can be applied to modernize the functioning of the financial department. Particular attention is paid to benchmarking practices and the implementation experience of similar solutions in large Ukrainian and international companies.

The practical part of the work focuses on applying the selected approaches to specific company processes — with an emphasis on automating the processing of primary documentation, improving management reporting, and eliminating functional duplication. A step-by-step plan of further actions is proposed to enhance the productivity of the financial department and ensure its alignment with the company's strategic objectives.

Keywords: business process optimization, financial department, automation, robotic process automation (RPA), digital transformation, managerial efficiency, primary documentation, business intelligence (BI), service function, distribution company, lean management, innovative approaches, continuous improvement, functional duplication, productivity enhancement.

З М І С Т

ВСТУП

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ОПТИМІЗАЦІЇ РОБОТИ ФІНАНСОВОГО ДЕПАРТАМЕНТУ

1.1. Сутність та роль фінансового департаменту в системі управління підприємством

1.2. Концепція постійного вдосконалення в управлінні організаціями

1.3. Сучасні технології автоматизації фінансових процесів

1.4. Висновки до теоретичного розділу

РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ СТАНУ УПРАВЛІННЯ ТА ОПТИМІЗАЦІЇ РОБОТИ ФІНАНСОВОГО ДЕПАРТАМЕНТУ ДИСТРИБЬЮТОРСЬКОЇ КОМПАНІЇ УА ТОВ «ЄВРОМІКС» П.

2.1. Загальна характеристика суб'єкта господарювання.

2.2. Аналіз діяльності фінансового департаменту

2.3. Виявлення проблем та зони неефективності

2.4. Кращі практики на ринку (бенчмаркінг)

2.5. Узагальнення аналітичного розділу та визначення напрямів оптимізації

РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРОЦЕСІВ ФІНАНСОВОГО ДЕПАРТАМЕНТУ

3.1. Практичні кейси підвищення ефективності роботи фінансового департаменту за рахунок автоматизації

3.2. Формування плану проектів, направлених на удосконалення роботи фінансового департаменту.

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ