

УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
БАКАЛАВРА**

на тему

**«УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ
ЗА РАХУНОК ОРГАНІЗАЦІЙНОГО
ПРОЄКТУВАННЯ»**

Виконав: здобувач ІV курсу,
групи МН-20-02
Спеціальності 073 Менеджмент

Терниця Максим Володимирович

Керівник: Митрофанова Ганна Яківна,
д.е.н., проф.

Дніпро

2024

АНОТАЦІЯ

Терниця.М.В. Удосконалення системи управління за рахунок організаційного проектування.

В роботі запропоновано шляхи оптимізації організаційної структури підприємства. Проведено аналіз ефективності використання фінансово-економічного потенціалу ТОВ «Воднолижний клуб «Сентоза» та розроблено пропозиції щодо оптимізації організаційної структури підприємства за рахунок нової структури підприємства. Запропонована матрична організаційна структура підприємства, для підвищення ефективності роботи підприємства.

Кваліфікаційна робота складається з трьох розділів, ілюстрована 10 таблицями і 5 рисунками, в процесі написання використано 30 літературних джерел.

Ключові слова: менеджмент, вдосконалення, конкурентоспроможність, цілісність організації.

SUMMARY

Ternytsia M.V. Improvement of the management system through organizational design.

The paper proposes ways to optimize the organizational structure of the enterprise. The analysis of the efficiency of the use of financial and economic potential of LLC “Water Ski Club ‘Sentosa’ is carried out and proposals for optimizing the organizational structure of the enterprise by means of a new structure of the enterprise are developed. The matrix organizational structure of the enterprise is proposed to improve the efficiency of the enterprise.

The qualification work consists of three chapters, illustrated with 10 tables and 5 figures, 30 literary sources were used in the process of writing.

Keywords: management, improvement, competitiveness, organizational integrity.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1. КОНЦЕПЦІЯ ПРОЄКТУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ СИСТЕМ.....	9
РОЗДІЛ 2. ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ ТОВ «ВОДНОЛИЖНИЙ КЛУБ «СЕНТОЗА»».....	15
2.1. Організаційно-економічна характеристика діяльності ТОВ «Воднолижний клуб «Сентоза»	15
2.2. Формування організаційної структури клубу	21
2.3. Аналіз ефективності організаційної структури клубу.....	25
РОЗДІЛ 3. ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ОПТИМІЗАЦІЇ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ ТОВ «ВОДНОЛИЖНИЙ КЛУБ «СЕНТОЗА»».....	30
3.1. Комплекс пропозицій щодо оптимізації організаційної структури	30
3.2. Стратегічні напрями оптимізації організаційної структури	33
ВИСНОВКИ.....	37
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	40