

**УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ  
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА  
БАКАЛАВРА**

на тему

**«ПРОЄКТУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ  
СИСТЕМ»**

Виконав: здобувач ІV курсу,

групи Мн 20-2

Спеціальності 073 Менеджмент

Стадник М.О.

Керівник: Митрофанова Г.Я.

доктор економічних наук, професор

**Дніпро  
2024**

## **АНОТАЦІЯ**

Стадник М.О. Проектування організаційних систем.

В роботі розглянуто теоретичні та методичні основи організаційного проектування, а також процес проектування організаційних систем на прикладі підприємства ТОВ «Хлібокомбінат Виват В». Проведено аналіз ефективності організаційного проектування та розроблено рекомендації з практичних навичок для його впровадження. Визначено ключові етапи проектування та методи оцінки ефективності.

Кваліфікаційна робота складається з трьох розділів, ілюстрована 12 таблицями. У процесі написання використано 38 літературних джерел.

Ключові слова: організаційне проектування, менеджмент, ефективність, підприємство, ТОВ «Хлібокомбінат Виват В».

## **SUMMARY**

Stadnyk M.O. Designing organizational systems.

The work examines the theoretical and methodical foundations of organizational design, as well as the process of designing organizational systems on the example of the LLC "Bread Complex Vyvat V". An analysis of the effectiveness of organizational design was carried out and recommendations on practical skills for its implementation were developed. The key design stages and performance evaluation methods are defined.

The qualification work consists of three sections, illustrated by 12 tables. In the process of writing, 38 literary sources were used.

Keywords: organizational design, management, efficiency, enterprise, LLC "Vyvat V Bread Bakery".

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО ПРОЕКТУВАННЯ	
1.1 Сутність організаційного проектування .....	9
1.2 Підходи до організаційного проектування .....	11
1.3 Значення та завдання організаційного проектування .....	14
РОЗДІЛ 2. ПРОЦЕС ПРОЕКТУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ СИСТЕМ НА ПІДПРИЄМСТВІ ТОВ «ХЛІБОКОМБІНАТ ВИВАТ В»	
2.1. Етапи організаційного проектування .....	18
2.2. Оцінка ефективності проектування організаційних систем .....	32
РОЗДІЛ 3 РЕКОМЕНДАЦІЇ З ПРАКТИЧНИХ НАВИЧОК ОРГАНІЗАЦІЙНОГО ПРОЕКТУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ ТОВ «ХЛІБОКОМБІНАТ ВИВАТ»	
3.1 Розробка організаційного проектування для підприємства .....	36
3.2 Підготовка та затвердження організаційного проектування .....	47
ВИСНОВКИ.....	60
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ .....	62